



**RELAZIONE DI AFFIDAMENTO -  
ALLEGATO SU MATRICE DEI RISCHI  
(MISURA 2 – ALL. A DELIBERA ART 154/2019)  
SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE -  
AMBITO ROMAGNA**

## 1 MATRICE DEI RISCHI

Identificazione del rischio			Probabilità evento	Impatto	Risk Assessment (media)	Misura di mitigazione (3)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento					
Rischi operativi da traslare in capo all'IA	Domanda	Contrazione non prevedibile della domanda di servizio	2	3	3	Rischio a carico dell'IA salvo casi di forza maggiore (puntualmente elencati nel contratto). Si prevede la revisione e adeguamento della programmazione delle corse in base alla domanda reale.	Riduzione dei ricavi da tariffa registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF.
	Offerta	Variazione non prevedibile del prezzo dei fattori impiegati per l'esercizio del servizio (e.g. personale, carburante, energia di trazione)	4	2	3	In caso di incrementi del CCNL (la regola non si applica alla contrattazione aziendale o di secondo livello) di entità superiore al valore cumulato dell'inflazione effettiva maturata a partire dal precedente rinnovo del CCNL stesso, i maggiori oneri sono a carico dell'Ente Affidante.	Incremento dei costi di gestione registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF.

Identificazione del rischio			Probabilità evento	Impatto	Risk Assessment (media)	Misura di mitigazione (3)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento					
		Eventi eccezionali/non prevedibili che inficiano lo svolgimento del servizio	2	2	2	Nei soli casi di incrementi dei costi derivanti da forza maggiore (puntualmente elencati nel contratto) i maggiori costi sono attribuiti all'Ente Affidante. Le cause di forza maggiore devono essere dimostrate e documentate dall'IA così come l'impatto sui costi che potrà essere riconosciuto è solo nei limiti degli incrementi effettivamente ed univocamente derivanti da tali eventi e, in ogni caso al netto di eventuali risparmi sui altri costi di produzione rispetto a quelli preventivati a PEF.	Incremento dei costi/riduzione dei ricavi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF.
		Variazione della velocità commerciale	1	2	2	Interventi di fluidificazione del traffico. Qualora l'IA dimostri che la diminuzione della velocità commerciale, rispetto a quanto previsto nel PdE sia dovuta al traffico, alle politiche della circolazione	La diminuzione della velocità commerciale comporta l'incremento in ore di guida e quindi dei costi di esercizio.

Identificazione del rischio			Probabilità evento	Impatto	Risk Assessment (media)	Misura di mitigazione (3)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento					
						dell'ente proprietario delle strade, allo stato dell'infrastruttura o ad interventi sulla sede stradale, il maggiore onere derivante dall'evento è posto in capo all'EA.	
	Contenziosi del lavoro	Incremento costi/accantonamenti	1	1	1	Responsabilità in capo all'IA fatti salvi i contenziosi di lavoro riferiti ai rapporti di lavoro con il precedente gestore e che determinino maggiori oneri correnti.	Maggiori costi derivanti da contenziosi legali
	Altri ricavi	Variazione dei ricavi diversi da tariffe, rimborsi per agevolazioni tariffarie e corrispettivi	1	1	1		Andamento dei ricavi legati all'assolvimento degli obblighi di servizio (sfruttamento spazi pubblicitari, pubblicità, parcheggi, ecc.)

In attuazione di quanto previsto dalla Misura 26.4 dell'Allegato A alla Delibera ART 154/2019:

- in tutti i casi di cui alla precedente tabella, salvo le misure di mitigazione previste, il maggiore onere derivante dal rischio rimane in capo all'IA per tutta la durata del contratto e non è quindi considerato in occasione degli aggiornamenti del PEF.

- il minore onere per l'IA derivante da minori costi o maggiori ricavi legati a rischi posti in carico all'IA resta all'IA per il periodo regolatorio pregresso e, per le variazioni di natura strutturale, determina una rettifica per i periodi regolatori successivi nell'ambito dell'aggiornamento nel PEF, con le modalità indicate nel contratto di servizio.

Identificazione del rischio (1)			Probabilità evento	Impatto	Risk Assessment (media)	Misura di mitigazione (3)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento					
Altri rischi in capo all'EA	Tariffe	Livelli e struttura tariffaria	2	2	2		Indicizzazione delle tariffe diversa da quella prevista nel PEFS e nel CdS, ovvero attuata con tempistiche diverse da quelle previste nel PEF, oppure una modifica del sistema tariffario, che producano una variazione dei ricavi non legata alla domanda soddisfatta.
	Contribuzione pubblica	Introduzione di nuovi e ulteriori contributi pubblici in corso di affidamento - rispetto a quelli previsti in RdA - per l'acquisto di materiale rotabile e/o natanti.	3	1	2		L'incremento di risorse per il rinnovo del parco determina una minore quota di investimento a carico dell'IA che si traduce in una riduzione corrispondente del corrispettivo.

Identificazione del rischio (1)			Probabilità evento	Impatto	Risk Assessment (media)	Misura di mitigazione (3)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento					
	Offerta	Modifiche legislative (e.g. fiscali, ambientali, tariffarie) o regolatorie (e.g. condizioni minime di qualità) che introducono oneri non prevedibili a carico dell'IA per l'effettuazione del servizio	1	1	1		Incremento dei costi di gestione o riduzione dei ricavi, registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF
	Contenzioso/ Amministrativo	Allungamento imprevisto dei tempi di svolgimento della gara	3	4	4		Incapacità dell'IA di assicurare le condizioni e/o il livello di servizio originariamente Offerto in gara (ad es. aumento dei costi dei fattori produttivi con conseguente necessità di rimodulazione del PEF di gara)

Identificazione del rischio (1)			Probabilità evento	Impatto	Risk Assessment (media)	Misura di mitigazione (3)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento					
	Finanziario	Mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi da parte dell'EA	1	3	2		Impossibilità/difficoltà per l'IA di far fronte alle esigenze finanziarie con implicazioni sull'attività operativa (es. necessità di ricorrere a capitale di terzi/aumento costi finanziari)
		Mancato adeguamento dei corrispettivi per assenza di copertura con risorse pubbliche	2	3	3		Impossibilità per l'EA di garantire l'adeguamento dei corrispettivi a quanto contrattualmente previsto con necessità di rimodulazione del servizio
	Programmatorio	Deficit programmatorio/rimodulazione perimetro del servizio	1	1	1		Tale rischio derivando da un'offerta programmata dall'EA sottodimensionata in relazione alla domanda effettiva ha come conseguenza il deterioramento della qualità del servizio (sovrappollamento, aumento tempi di attesa) e può richiedere una revisione del perimetro del servizio.

Identificazione del rischio (1)			Probabilità evento	Impatto	Risk Assessment (media)	Misura di mitigazione (3)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento					
	Cause di forza maggiore	Alterazione non prevedibile delle condizioni di svolgimento del servizio	1	1	1		<p>Impossibilità per l'IA di garantire il livello di servizio offerto in gara:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in caso di eventi temporanei, ai fattori di qualità condizionati dal verificarsi dell'evento in oggetto non si applicano le Penali specifiche previste nel CdS;</li> <li>- in caso di eventi permanenti. si può procedere alla revisione straordinaria del PEF se l'effetto dell'evento produce un impatto superiore al 10% del totale dei costi annui a PEF</li> </ul>