



COMUNE DI FORLÌ
Segreteria e Affari Generali

Forlì, 08 gennaio 2026

Spett.le
AMR srl cons.
Hera spa
Lepida scpa
Livia Tellus Romagna Holding spa
Serinar scpa
Alea Ambiente spa
Fiera di Forlì spa
Forlifarma spa
FMI srl
Romagna Acque spa
Sapir spa
Start Romagna spa
Techne srl cons.
Unica Reti spa
- *trasmissione tramite P.E.C. -*

Oggetto: Indirizzi e obiettivi organismi partecipati 2026-2028 e Razionalizzazione periodica 2025 delle partecipazioni societarie.

Il Comune di Forlì, nell'ambito del sistema di programmazione e controllo (art.147-quater D.Lgs. 267/2000 TUEL), definisce indirizzi e obiettivi a cui devono tendere le società partecipate, come previsto nel Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP - D.Lgs. n.175/2016) e nel proprio Regolamento dei controlli interni (artt. 37 e 38).

Si trasmettono gli indirizzi e obiettivi 2026-2028 contenuti nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026-2028, approvati dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 116/2025, da recepire, da parte delle società controllate, tramite propri provvedimenti in attuazione al comma 6 e al comma 7 dell'art. 19 del TUSP.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n.105/2025 è stata approvata la Razionalizzazione periodica 2024 delle partecipazioni detenute dal Comune di Forlì al 31.12.2024 (art.20 TUSP) pubblicata sul sito web dell'Ente nella sezione Amministrazione trasparente/Enti controllati/Società partecipate.

Si coglie inoltre l'occasione di inviare la deliberazione di Giunta Comunale n.551 del 22/12/2025 che individua il perimetro di consolidamento per l'esercizio 2025 del Gruppo Comune di Forlì, ricordando che agli organismi partecipati inclusi in tale perimetro verranno successivamente richieste le informazioni necessarie per la redazione del bilancio consolidato 2025.

Cordiali saluti.

Segretario Generale
Dott. Luca Uguccioni
documento firmato digitalmente

Allegati:

- Stralcio DUP 2026-2028 Comune di Forlì - indirizzi e obiettivi organismi partecipati.
- Società partecipate ricognizione e piano di razionalizzazione 2025.
- Deliberazione di Giunta Comunale n.551/2025 individuazione componenti del gruppo Comune di Forlì e del perimetro di consolidamento

COMUNE DI FORLÌ

Comune di Forlì - Piazza Saffi - 47121 Forlì - tel. 0543/712267 - organismipartecipati@comune.forli.fc.it

Copia analogica, ai sensi dell'art. 23 D.Lgs. 82/2005 e s.m.i., del documento informatico sottoscritto digitalmente

Protocollo N.0001393/2026 del 08/01/2026

Firmatario: LUCA UGUCCIONI

U

**COMUNE DI FORLÌ**
GIUNTA COMUNALE**Seduta del 22 Dicembre 2025**

Nel giorno sopra indicato, in una Sala della Residenza Comunale, si è riunita la Giunta Comunale nelle persone dei Signori:

		Presente	Assente
ZATTINI GIAN LUCA	Sindaco	X	
BONGIORNO VINCENZO	Assessore	X	
BARTOLINI LUCA	Assessore	X	
BASSI EMANUELA	Assessore		X
BRAVI KEVIN	Assessore	X	
CASARA PAOLA	Assessore		X
CICOGNANI VITTORIO	Assessore	X	
CINTORINO ANDREA	Assessore	X	
PETETTA GIUSEPPE	Assessore	X	
SANSAVINI ANGELICA	Assessore	X	
TOTALE PRESENTI: 8			
TOTALE ASSENTI: 2			

Presiede **GIAN LUCA ZATTINI**, Sindaco

Partecipa **LUCA UGUCCIONI**, Segretario Generale

Poiché il numero degli intervenuti rende legale l'adunanza,

LA GIUNTA COMUNALE

Ad unanimità di voti, espressi per alzata di mano, adotta la seguente deliberazione avente per

OGGETTO:

**ART. 11 BIS E SS.GG. DEL DECRETO LEGISLATIVO
118/2011 - BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO
COMUNE DI FORLÌ - INDIVIDUAZIONE
COMPONENTI DEL GRUPPO COMUNE DI FORLÌ E
DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO -
ESERCIZIO 2025**

PREMESSO CHE:

- il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 ha dettato apposite disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42;

- l'articolo 9 del decreto-legge 31 agosto 2013, n. 102, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 ottobre 2013, n. 124, modificando testualmente il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, ha individuato nell'esercizio 2015 quello a decorrere dal quale le disposizioni relative al nuovo assetto contabile degli enti locali dovessero trovare obbligatoriamente applicazione;

- ai sensi dell'articolo 11-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, come introdotto dall'articolo 1 del decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, è prevista la redazione da parte dell'ente locale di un bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità e i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato, considerando ai fini dell'inclusione nello stesso qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, in base alle regole stabilite dal principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, Allegato 4/4 al già citato decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;

- ai sensi dell'articolo 18 comma 1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, come introdotto dall'articolo 1 del decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, il bilancio consolidato deve essere approvato entro il 30/09 dell'anno successivo, pertanto entro il 30/09/2026 con riferimento all'esercizio 2025;

- il principio contabile applicato 4/4 prevede che: «al fine di consentire la predisposizione del Bilancio consolidato, gli Enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli Enti, le Aziende e le Società che compongono il gruppo Amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli Enti, le Aziende e le Società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di Amministrazioni pubbliche o di Imprese;
- 2) gli Enti, le Aziende e le Società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato;

I due elenchi ed i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta;

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al Bilancio consolidato;

Prima dell'avvio della redazione del Bilancio consolidato l'Amministrazione pubblica capogruppo:

- a) comunica agli Enti, alle Aziende e alle Società comprese nell'elenco 2 del paragrafo precedente che saranno comprese nel proprio Bilancio consolidato;

- b) trasmette a ciascuno di tali Organismi partecipati l'elenco di quelli compresi nel consolidato (elenco di cui al punto 2 del paragrafo precedente);
c) impartisce le direttive necessarie per rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato.»;

- con deliberazione di Giunta Comunale n.518 del 18/12/2024 è stata individuata la composizione del “GRUPPO COMUNE DI FORLÌ” e del perimetro di consolidamento ai fini della predisposizione del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2024, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 78 del 30/09/2025;

- il bilancio consolidato è disciplinato anche dall'articolo 233-bis del TUEL;

RILEVATO CHE:

- ai sensi degli articoli 11 ter, quater e quinquies del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, come introdotto dall'articolo 1 del decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, nonché dal citato principio contabile applicato 4/4 paragrafo 2, costituiscono componenti del “**gruppo amministrazione pubblica**”:

1. gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del presente decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;
2. gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;
- 2.1 gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
 - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

- e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

- 2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

- 3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
- b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito

nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

- è necessario tenere conto della novità introdotta nel principio contabile 4/3 che prevede che dall'esercizio 2017 siano iscritte nello stato patrimoniale del Comune anche le partecipazioni in enti strumentali senza titoli partecipativi;

- nel documento unico di programmazione (DUP) per il periodo 2025-2027 e nella nota integrativa al bilancio di previsione per il triennio 2025-2027, approvati rispettivamente con deliberazioni consiliari n.7 e n.8 del 14/01/2025 e che qui si intendono integralmente richiamati per quanto di interesse del presente provvedimento, sono evidenziate le società di capitale direttamente o indirettamente partecipate dal Comune di Forlì, nonché gli enti strumentali;

- nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito del Comune sono indicate le società partecipate, gli enti pubblici vigilati e gli enti di diritto privato in controllo dell'amministrazione.

- il principio contabile 4/4, al paragrafo 3, prevede che: «Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;

2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato».

- lo stesso principio, al fine di stabilire il perimetro di consolidamento, individua una soglia di irrilevanza: «Gli enti e le società del gruppo compresi nell'elenco di cui al punto 1 possono non essere inseriti nell'elenco di cui al punto 2 nei casi di:

a) *Irrilevanza*, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale,

economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno di parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'ente".

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.»

- b) *Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento* in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è

- 7 -

trasMESSo il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione

- la soglia di irrilevanza relativa ai dati dell'esercizio 2024 è la seguente:

Esercizio 2024	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Comune di Forlì	927.180.019,55	704.232.505,61	119.698.289,81
Soglia 3%	27.815.400,59	21.126.975,17	3.590.948,69
Soglia 10%	92.718.001,96	70.423.250,56	11.969.828,98

- per la valutazione degli enti strumentali partecipati, in analogia a quanto previsto per le società partecipate di cui al paragrafo 3.2 del principio contabile 4/4, si sono considerati quelli a totale partecipazione pubblica con affidamento diretto da parte del Comune indipendentemente dalla quota di partecipazione;

DATO ATTO che a marzo 2025 è stata istituita la Fondazione Mercury, fondazione di partecipazione avente come soci fondatori il Comune di Forlì e la Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, i quali, ai sensi dell'articolo 8 dello statuto, indicano due membri ciascuno quali componenti dell'Assemblea dei Soci e nominano due membri ciascuno quali componenti del Consiglio di Amministrazione;

DATO ATTO, quindi, che il Comune di Forlì non ha, allo stato attuale, organismi strumentali e che le società e gli enti strumentali cui partecipa o aderisce sono i seguenti:

Società/Ente	Anno	% partecipazione	Note
ACER-Azienda casa Emilia-Romagna Provincia FC	2025	23,88	
AMR srl consortile	2025	13,19	
ASP del forlivese	2025	22,04	
Fondazione Livio e Maria Garzanti	2025		
Fondazione Angelo Masini Forlì	2025		
Fondazione Mercury	2025		
HERA S.p.A.	2025	0,00001	
Lepida scpa	2025	0,00143	
Livia Tellus Romagna Holding spa	2025	78,373	
SER.IN AR. Servizi integrati d'area Soc. Cons. p. A.	2025	40,66	
PARTECIPATE LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA		% LTRH SPA	% Comune Forlì
Alea Ambiente SpA	2025	100	78,373
Fiera di Forlì Srl	2025	33,331	26,126
FORLIFARMA SpA	2025	100	78,373

FMI SRL	2025	100	78,373
HERA S.p.A.	2025	1,20559	0,94498
Romagna Acque società delle fonti SpA	2025	16,068	12,595
SAPIR-Porto intermodale Ravenna SpA	2025	0,1754	0,1375
START ROMAGNA SPA	2025	17,448	13,676
TECHNE' Soc. Cons. a r.l.	2025	50	39,192
UNICA RETI SpA	2025	51,4256	40,3089

DATO INOLTRE ATTO che:

- al fine di stabilire i componenti del “Gruppo Amministrazione Pubblica”, in base ai criteri stabiliti dalla Legge e dal principio 4/4 sopra indicati, non fanno parte del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Forlì le seguenti società:

1) HERA S.p.A. (mista pubblico/privato, quotata e possesso < 10%);

- al fine di stabilire il “Perimetro di Consolidamento”, in base alle soglie di irrilevanza economica o percentuale definite dai parametri sopra richiamati, dal confronto fra i dati dell'esercizio 2024 del Comune di Forlì e quelli degli organismi partecipati, come evidenziato nel seguente prospetto, risultano esclusi dal perimetro di consolidamento del Gruppo Comune di Forlì:

1) Fondazione Angelo Masini Forlì; di seguito i dati relativi al consuntivo al 31/12/2024

Società / Ente	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Fondazione Angelo Masini Forlì	700.629,43	434.345,19	445.625,43

2) Fondazione Livio e Maria Garzanti; di seguito i dati relativi al consuntivo al 31/12/2024

Società / Ente	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Fondazione Livio e Maria Garzanti	1.673.618,00	969.252,00	61.852,00

3) Fondazione Mercury, istituita a marzo 2025;

RILEVATO che Livia Tellus Romagna Holding spa predispone il bilancio consolidato di Gruppo;

Visti i pareri favorevoli ai sensi dell'art. 49, comma 1 e dell'art. 147 bis, comma 1 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e successive modificazioni, allegati parte integrante e sostanziale del presente atto, firmati digitalmente:

· di regolarità tecnica, espresso dal Dirigente del Servizio Servizi Finanziari;

- di regolarità tecnica, espresso dal Dirigente del Servizio Segreteria e Affari Generali;
- di regolarità contabile espresso dal Dirigente del Servizio Servizi Finanziari;

Acquisito il visto di conformità dell'azione amministrativa alle leggi, allo statuto, ai regolamenti, espresso dal Segretario Generale, ai sensi dell'art.97, comma 2 del D.Lgs.18-08-2000, n.267, allegato parte integrante e sostanziale del presente atto, firmato digitalmente;

DELIBERA

1) DI INDIVIDUARE, per quanto esposto nelle premesse del presente provvedimento e ai fini della redazione del bilancio consolidato, quali componenti del Gruppo Comune di Forlì, oltre al Comune di Forlì, capogruppo, i seguenti organismi partecipati:

ELENCO 1 - COMPONENTI “GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI FORLÌ”		
Enti strumentali partecipati		Quota
	ACER-Azienda casa Emilia-Romagna Provincia FC	23,88%
	ASP del forlivese	22,04%
	Fondazione Livio e Maria Garzanti	
	Fondazione Angelo Masini Forlì	
	Fondazione Mercury	
Società controllate		
	Livia Tellus Romagna Holding spa (e relativo Gruppo societario)	78,373%
Società partecipate		
	AMR srl consortile	13,19%
	Lepida scpa	0,00143%
	SER.IN AR. Servizi integrati d'area Soc. Cons. p. A.	40,66%

2) DI INDIVIDUARE altresì, per quanto esposto nelle premesse del presente provvedimento e ai fini della redazione del bilancio consolidato, i componenti del “Perimetro di Consolidamento del Gruppo Comune di Forlì”, oltre al Comune di Forlì, capogruppo, nei seguenti organismi partecipati:

ELENCO 2 – PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO “GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI FORLÌ”		
Enti strumentali partecipati		Quota
	ACER-Azienda casa Emilia-Romagna Provincia FC	23,88%
	ASP del forlivese	22,04%

Società controllate		
	Livia Tellus Romagna Holding spa (e relativo Gruppo societario)	78,373%
Società partecipate		
	AMR srl consortile	13,19%
	Lepida scpa	0,00143%
	SER.IN AR. Servizi integrati d'area Soc. Cons. p. A.	40,66%

3) DI DARE ATTO che eventuali modifiche o integrazioni alla presente deliberazione che si rendessero necessarie, saranno oggetto di un successivo atto da assumersi in tempo utile per la predisposizione del bilancio consolidato 2025 del Comune;

4) DI DEMANDARE al Dirigente del Servizio Servizi Finanziari ogni ulteriore utile adempimento ai fini della predisposizione del bilancio consolidato inerente il Comune di Forlì;

5) DI TRASMETTERE il presente provvedimento agli organismi partecipati di cui al punto 2)

Inoltre, attesa l'urgenza di provvedere in merito;

Ad unanimità di voti espressi per alzata di mano;

DELIBERA

di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del Decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

2025

ALLEGATO B

**RICOGNIZIONE E PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI
ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI FORLÌ'
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

INDICE

01.	<u>SCHEDA ANAGRAFICA</u>	<i>pag.</i>	3
02.	<u>RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE</u>		
02.01.	Ricognizione delle società a partecipazione diretta	<i>pag.</i>	4
02.02.	Ricognizione delle società a partecipazione indiretta	<i>pag.</i>	5
02.03.	Grafico delle relazioni tra partecipazioni	<i>pag.</i>	6
03.	<u>REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)</u>		
03.01.	Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)		
	AMR srl cons.	<i>pag.</i>	7
	Hera SpA	<i>pag.</i>	8
	Lepida S.c.p.a.	<i>pag.</i>	9
	Livia Tellus Romagna Holding Spa	<i>pag.</i>	10
	Serinar Soc.cons.p.a.	<i>pag.</i>	11
	Alea Ambiente SpA	<i>pag.</i>	12
	Fiera di Forlì Srl	<i>pag.</i>	13
	FMI srl	<i>pag.</i>	14
	Forlifarma SpA	<i>pag.</i>	15
	Romagna Acque SpA	<i>pag.</i>	16
	Sapir SpA	<i>pag.</i>	17
	Start Romagna SpA	<i>pag.</i>	18
	Techne Soc. cons. a r.l.	<i>pag.</i>	19
	Unica Reti SpA	<i>pag.</i>	20
	Plurima SpA	<i>pag.</i>	21
	Acqua Ingegneria srl	<i>pag.</i>	22
03.02.	Condizioni art. 20 co. 2		
	AMR srl cons.	<i>pag.</i>	23
	Hera SpA	<i>pag.</i>	24
	Lepida S.c.p.a.	<i>pag.</i>	25
	Livia Tellus Romagna Holding Spa	<i>pag.</i>	26
	Serinar Soc.cons.p.a.	<i>pag.</i>	27
	Alea Ambiente SpA	<i>pag.</i>	28
	Fiera di Forlì Srl	<i>pag.</i>	29
	FMI srl	<i>pag.</i>	30
	Forlifarma SpA	<i>pag.</i>	31
	Romagna Acque SpA	<i>pag.</i>	32
	Sapir SpA	<i>pag.</i>	33
	Start Romagna SpA	<i>pag.</i>	34
	Techne Soc. cons. a r.l.	<i>pag.</i>	35
	Unica Reti SpA	<i>pag.</i>	36
	Plurima SpA	<i>pag.</i>	37
	Acqua Ingegneria srl	<i>pag.</i>	38
04.	<u>MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE</u>	<i>pag.</i>	39
05.	<u>AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE</u>		
05.04.	Fusione/Incorporazione		
	Fiera di Forlì SpA	<i>pag.</i>	44
05.05.	Riepilogo	<i>pag.</i>	45

**RICOGNIZIONE E PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente: Comune

Denominazione Ente: EMILIA-ROMAGNA COMUNE DI FORLÌ

Codice fiscale dell'Ente: 00606620409

L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016 SI

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

SEGRETARIO GENERALE

Nome:

Luca

Cognome:

Uguccione

Recapiti:

Indirizzo:

Piazza Saffi - COMUNE DI FORLÌ

Telefono:

0543.712235

Fax:

Posta elettronica:

luca.uguccioni@comune.forli.fc.it

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.01. Riconoscimento delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	Anno di inizio della procedura	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
Dir_1	02143780399	A.M.R. srl cons.	2003	Attiva		13,19	Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone nell'ambito territoriale romagnolo.	SI	NO	NO	NO
Dir_2	04245520376	HERA SPA	1995	Attiva		0,0000067	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche, società multiservizi	NO	NO	SI	NO
Dir_3	02770891204	Lepida s.c.p.a.	2007	Attiva		0,0014	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004	SI	SI	NO	NO
Dir_4	03943760409	Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	2011	Attiva		78,373	Holding di gestione delle partecipazioni	SI	SI	NO	SI
Dir_5	01940960402	SERINAR Servizi Integrati d'Area Forlì Cesena soc. cons. p.a.	1988	Attiva		40,66	Promozione e realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli enti pubblici promotori per lo sviluppo socio economico e culturale dell'area forlivese e cesenate nell'ambito del rapporto tra Università e territorio	SI	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c. (si precisa che se inserito "SI" le partecipazioni sono a controllo pubblico congiunto come specificato nella scheda della società all'allegato A della deliberazione di approvazione della razionalizzazione)

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Riconoscimento delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Stato E	Anno di inizio della procedura F	Denominazione società/organismo tramite G	% Quota di partecipazione società/organismo tramite H	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione I	Attività svolta J	Partecipazione di controllo K	Società in house L	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) M
Ind_1	04338490404	ALEA AMBIENTE S.p.A.	2017	Attiva		Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	100,00	78,373	Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, trasporto e recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, e, più in generale, produzione e fornitura di servizi nel settore ambientale	SI	SI	NO
Ind_2	02377040403	FIERA DI FORLÌ S.r.l.	1995	Attiva		Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	33,33	26,123	Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico	NO	NO	NO
Ind_3	03981210408	FMI S.r.l.	2011	Attiva		Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	100,00	78,373	Attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale afferenti la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio	SI	SI	NO
Ind_4	02326390404	FORLIFARMA S.p.A.	1975	Attiva		Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	100,00	78,373	Gestione farmacie comunali	SI	SI	NO
Ind_5	04245520376	HERA S.p.A.	1995	Attiva		Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. UNICA RETI S.p.A.	1,20559 0,0001846	0,944931	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche, società multiservizi	NO	NO	SI
Ind_6	00337870406	ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.	1994	Attiva		Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. UNICA RETI S.p.A.	16,068 0,3637	12,73955	Gestione impianti, reti e servizi costituenti il complesso acquedottistico "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio e di altre opere, infrastrutture, impianti, afferenti al servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria quale fornitore all'ingrosso del servizio idrico integrato	SI	SI	NO
Ind_7	00080540396	SAPIR S.p.A. - Porto Intermodale Ravenna	1957	Attiva		Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	0,1754	0,13747	Esercizio di impresa portuale rivolta ad attività di imbarco, sbarco, deposito e movimentazione con ogni modalità di merci in genere del porto di Ravenna	NO	NO	NO
Ind_8	03836450407	START ROMAGNA S.p.A.	2009	Attiva		Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	17,4487	13,675	Gestione del servizio trasporto pubblico locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini	NO	NO	NO
Ind_9	02604400404	TECHNE Soc. Cons. a r.l.	1997	Attiva		Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	50,00	39,187	Progettazione e realizzazione di attività di formazione professionale corsuale e servizi correlati di cui alla LR 12/2003.	SI	NO	NO
Ind_10	03249890405	UNICA RETI S.p.A.	2001	Attiva		Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	51,4256	40,3037	Amministrazione di reti e impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato e del gas. Stazione appaltante per espletamento gara relativa ad affidamento servizio di distribuzione gas naturale.	SI	NO	NO
Ind_11	003362480406	PLURIMA S.p.A.	2003	Attiva		ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.	32,28	4,065	Promozione, progettazione, gestione e realizzazione di infrastrutture e sistemi per captazione, adduzione e distribuzione ad usi plurimi di acque	NO	NO	NO
Ind_12	02674000399	Acqua Ingegneria srl	2021	Attiva		ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.	46,00	5,79	Servizi di consulenza e progettazione di ingegneria integrata	SI	SI	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna H: Indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna I: Indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna J: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

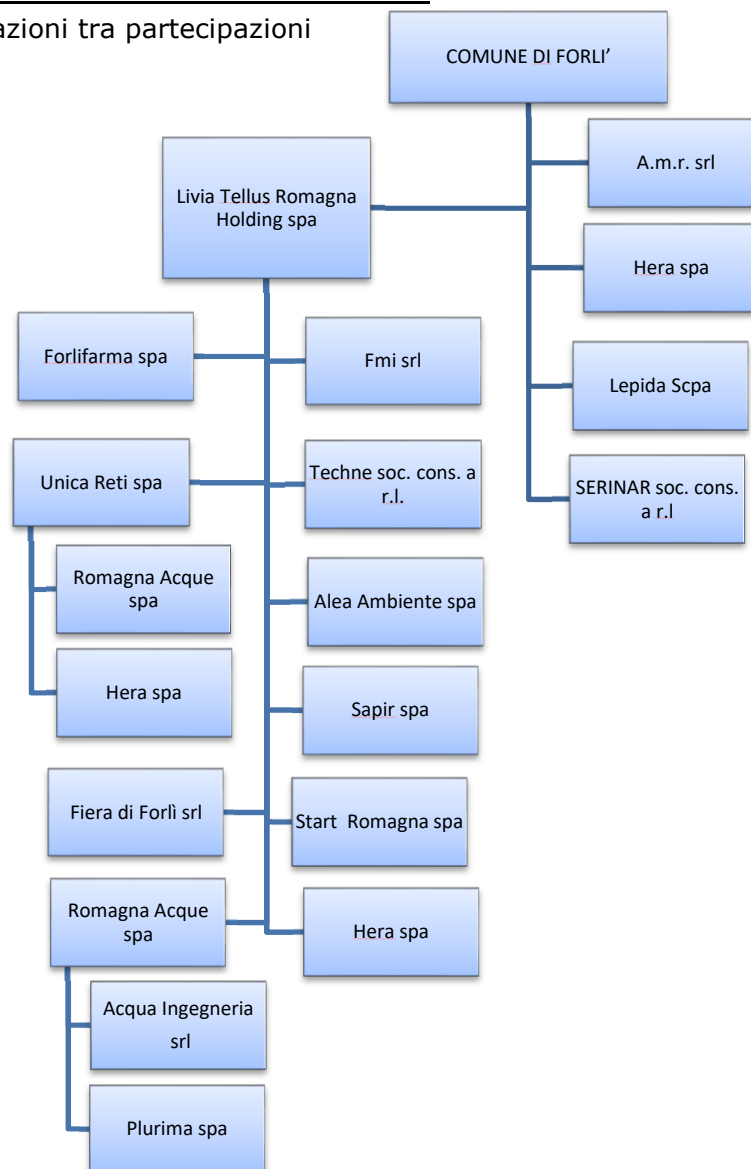
Colonna K: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna L: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna M: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir_1 **(a)****Denominazione società partecipata:** A.M.R. srl cons. **(b)****Tipo partecipazione:** Diretta **(c)****Attività svolta:** Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone. **(d)***indicare se la società:*- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società ha per oggetto lo svolgimento, nell'ambito territoriale romagnolo di tutte le funzioni di Agenzia per la mobilità previste dalle norme vigenti e quindi di tutte le funzioni amministrative spettanti agli enti soci in materia di trasporto pubblico di persone. Dal 1.3.2017 la società ha assunto il ruolo di Agenzia di Ambito sovrabacinale Romagna come previsto dalla D.G.R. n.908/2012. Partecipazione "pubblica" e "necessaria" come imposto dalla LR di riferimento (diritto speciale).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo),

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir_2 **(a)****Denominazione società partecipata:** HERA SPA **(b)****Tipo partecipazione:** sia diretta che indiretta **(c)****Attività svolta:** Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche, società multiservizi **(d)***indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

È una società multiservizi quotata in borsa; prevalente l'attività di servizi di interesse generale a rilevanza economica che rientrano nei compiti istituzionali dell'Ente

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir_3 **(a)****Denominazione società partecipata:** Lepida s.c.p.a. **(b)****Tipo partecipazione:** Diretta **(c)****Attività svolta:** **(d)**

Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
 - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
 - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
 - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
 - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
 - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
 - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
 - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
 - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
 - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
 - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
 - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Società in house che svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente per partecipare agli obiettivi della rete privata delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia Romagna come previsto nella L.R. n. 11/2004 e usufruire dei vantaggi relativi all'erogazione dei servizi per i soci e la comunità di riferimento.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir_4 **(a)****Denominazione società partecipata:** Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. **(b)****Tipo partecipazione:** Diretta **(c)****Attività svolta:** Holding di gestione delle partecipazioni **(d)***indicare se la società:*- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

Società in house. Ha per oggetto attività di natura finanziaria, con particolare riferimento all'assunzione di partecipazioni in società (Holding delle partecipazioni), per assicurare compattezza e continuità nella gestione delle partecipazioni, esercitare funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle partecipate

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: **(a)****Denominazione società partecipata:** **(b)****Tipo partecipazione:** **(c)****Attività svolta:** **(d)***indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
 - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
 - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
 - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
 - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
 - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
 - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
 - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
 - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
 - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
 - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
 - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Promozione e alla realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli Enti pubblici promotori per lo sviluppo socio-economico e culturale prevalentemente dell'area provinciale forlivese e cesenate nell'ambito del rapporto tra Università e territorio. In particolare la Società opera per lo sviluppo a livello di area vasta delle funzioni di società degli enti Locali di supporto allo sviluppo dell'insediamento universitario, per l'introduzione delle tecnologie avanzate; per lo sviluppo, in loco, della ricerca scientifica e sua conseguente applicazione, in accordo ed in stretta collaborazione con le Università degli Studi e con Istituti di ricerca pubblici e privati; per la predisposizione e gestione di strutture e servizi volti ad agevolare l'insediamento e il consolidamento di iniziative di ricerca, di insegnamenti superiori, universitari e post-universitari, culturali, ivi compreso la ricerca, sistemazione e gestione di strutture scolastiche e/o ricettive, studentati, foresterie, laboratori, musei e sale, anche mediante la stipula di contratti di locazione e/o gestione di durata annuale e/o ultrannuale, relativi ad immobili e strutture da destinare all'accoglienza degli studenti, dei professori; per lo studio e realizzazione di altre iniziative di terziario qualificato al servizio della società locale.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_1 **(a)****Denominazione società partecipata:** ALEA AMBIENTE S.p.A. **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** **(d)**

Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, trasporto e recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, e, più in generale, la produzione e fornitura di servizi nel settore ambientale

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Società in house per 13 Comuni Soci della holding, è stata costituita per l'organizzazione e la gestione dei servizi pubblici di raccolta (anche differenziata), di trasporto e di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani ed assimilabili sulla base delle decisioni assunte dall'Ente Gestore di Ambito ATERSIR.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_2 **(a)****Denominazione società partecipata:** FIERA DI FORLÌ Srl **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** Organizzazione manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico **(d)***indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
 - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
 - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
 - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
 - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
 - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☒
 - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
 - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
 - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
 - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
 - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
 - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
 - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società è stata costituita con atto pubblico del 3.3.1995 vista l'esigenza di sviluppare l'attività fieristica, congressuale e convegnistica mediante locazione a terzi di aree e spazi disponibili per attività fieristiche, fornitura di servizi essenziali per attività fieristiche, mantenimento e valorizzazione dei beni mobili ed immobili utilizzati, gestione per conto terzi di impianti polivalenti. L'attività svolta dalla società, che consente di attrarre espositori e visitatori da vari ambiti nazionali e internazionali, contribuisce allo sviluppo economico e alla valorizzazione delle produzioni locali, favorendo anche la promozione e sviluppo, in chiave turistica, del territorio quale strumento di marketing territoriale.

Con L.R. Emilia-Romagna n.12 del 25 febbraio 2000, per l'ente locale viene prevista la possibilità di partecipare alla società di gestione. La normativa regionale, art. 7, L.R. Emilia-Romagna n. 12/2000, prevede che i soggetti gestori dei centri fieristici possano essere costituiti soltanto in forma di società di capitali, le quali abbiano la proprietà del quartiere fieristico o ne dispongano con titolo giuridicamente valido per un periodo non inferiore a dieci anni e abbiano ad oggetto la gestione del centro fieristico, specificamente dei beni immobili e mobili adibiti a finalità ed usi fieristici, e dei servizi essenziali ad esso relativi.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_3 **(a)****Denominazione società partecipata:** FMI S.r.l. **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** **(d)**

Attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta; sv strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
 - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
 - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
 - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
 - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
 - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
 - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
 - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
 - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
 - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
 - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
 - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società è soggetto in house dedicato all'attività di gestione di servizi pubblici locali, a rilevanza economica o di interesse generale, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta; ha inoltre per oggetto l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_4 **(a)****Denominazione società partecipata:** FORLIFARMA S.p.A. **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** Gestione farmacie comunali **(d)****Indicare se la società:**

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
 - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
 - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
 - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
 - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
 - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
 - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
 - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
 - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
 - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
 - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
 - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società svolge attività strettamente inerente all'esercizio delle funzioni istituzionali dei Comuni (cfr. Corte dei Conti-sez. contr. Lombardia, 11 maggio 2016, n. 141, che ha così specificamente concluso sul punto con riferimento al vincolo precedentemente dettato in materia dall'art. 3, comma 27, della legge 244/2007, ora trasfuso al comma 1° dell'art. 4 TUSP). FORLIFARMA gestisce le farmacie comunali ed eroga al Comune di Forlì un canone annuo di concessione. Si tratta di attività strettamente inerente all'esercizio delle funzioni istituzionali di un comune per garantire le condizioni di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza necessarie per assicurare la soddisfazione dei bisogni della comunità amministrata.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_6 **(a)****Denominazione società partecipata:** ROMAGNA ACQUE SOCIETÀ' DELLE FONTI S.p.A. **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** **(d)**

Gestione impianti, reti e serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, e di altre opere, infrastrutture, impianti, afferenti al servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria quale fornitore all'ingrosso del servizio idrico integrato

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
 - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
 - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
 - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
 - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
 - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
 - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
 - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
 - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
 - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
 - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
 - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Partecipazione considerata strategica per le finalità istituzionali dell'Ente. Società in house a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", sinergico con le "Nuove Fonti Locali". Tale complesso acquedottistico trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio ed è costituito da opere, infrastrutture, impianti di rilievo intercomprensoriale, interprovinciale e interregionale. Gli impianti sono utilizzati per la raccolta dell'acqua (captazione), il passaggio al successivo trattamento (potabilizzazione o altro processo intermedio) e quindi la consegna, in alcuni casi anche attraverso il transito in serbatoi di accumulo (adduzione), ai gestori del SII - Servizio Idrico Integrato. Attraverso la produzione da suddetti impianti la Società garantisce al gestore del SII la copertura del fabbisogno per usi civili dell'intero territorio romagnolo, oltre a una quota limitata destinata ad usi industriali. Società che svolge un servizio pubblico locale ed opera sulla base di contratto di servizio con ATERSIR, ai sensi della L.R. 25/1999 come integrata dalla L.R. n. 1/2003.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_7 **(a)****Denominazione società partecipata:** SAPIR S.p.A. - PORTO INTERMODALE RAVENNA **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** **(d)**

Esercizio di impresa portuale rivolta ad ogni attività di imbarco, sbarco, deposito e movimentazione con ogni modalità di merci in genere del porto di Ravenna

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)

☐

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

☐

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

☐- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)☐

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

☐

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

☐*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

☐

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

☐

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

☐

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

☐

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

☐

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

☐

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

☒

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

☒

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

☐

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

☐

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

☐

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

☐

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

☐*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

Il Comune di Forlì era entrato nella compagine sociale di SAPIR in quanto il porto, struttura di interesse regionale, è considerato strategico per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente relativamente alle politiche di sviluppo economico del territorio nella prospettiva di integrazione dell'area romagnola e di sviluppo della direttrice nord-sud.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_8 **(a)****Denominazione società partecipata:** START ROMAGNA S.p.A. **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** Gestione del servizio trasporto pubblico locale **(d)****Indicare se la società:**

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
 - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
 - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
 - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
 - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
 - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
 - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
 - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
 - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
 - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
 - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
 - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società è il soggetto selezionato con procedura competitiva che esercita il servizio di Trasporto Pubblico Locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, a seguito dell'operazione di concentrazione che ha determinato dapprima il conferimento delle partecipazioni nelle Società AVM S.p.A., ATM S.p.A. e TRAM Servizi S.p.A. precedentemente possedute dai principali enti pubblici territoriali soci, successivamente la creazione di un'azienda unica per effetto della fusione per incorporazione delle partecipate avvenuta il 13.12.2011. La società svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente fra le quali rientrano le funzioni del TPL (D.Lgs. 422/97- LR Emilia Romagna n.30/1998 e n.10/2008).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_9 **(a)****Denominazione società partecipata:** TECHNE Soc. Cons. a r.l. **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** Progettazione e realizzazione di attività di formazione professionale corsuale e servizi correlati di cui alla LR 12/2003. **(d)***indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società contribuisce a svolgere funzioni nei settori organici dei servizi alla persona e alla comunità. La L.R. Emilia-Romagna 7 novembre 1995, n. 54 (Riordino della funzione di gestione delegata ai comuni in materia di formazione professionale), ha delegato ai Comuni la gestione dei CFP (Centri di formazione professionale) e la complessiva responsabilità in ordine alla funzione esercitata nella materia. Con L.R. n. 12 del 30 giugno 2003, la Regione Emilia-Romagna ha confermato la delega ai Comuni della funzione relativa a formazione professionale. L'ente locale Comune può prevedere alcune specifiche azioni, rientranti nella generale materia della formazione professionale. Specificatamente, le attività svolte da TECHNE che concorrono a realizzare le funzioni del Comune sono relative al reinserimento nel mondo del lavoro delle persone in carcere e alla promozione delle competenze che consentono l'inserimento scolastico e lavorativo di persone disabili e le azioni di incentivazione dell'insediamento di attività produttive nel territorio dell'ente locale. TECHNE svolge le proprie attività acquisendo finanziamenti regionali, nazionali e europei destinati alla formazione e non riceve contributi dai soci.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_10 **(a)****Denominazione società partecipata:** UNICA RETI S.p.A. **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** **(d)**

Amministrazione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato e del gas. Stazione appaltante per espletamento della gara relativa all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale.

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
 - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
 - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
 - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
 - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
 - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
 - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
 - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
 - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
 - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
 - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
 - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Unica Reti S.p.A. è una società patrimoniale a capitale interamente pubblico, è proprietaria delle reti di distribuzione del gas e in parte del SII realizzate fino al 31 dicembre 2001 dalle Società CIS S.p.A., AMGA S.p.A., AURA S.p.A., partecipanti all'atto di fusione mediante costituzione di nuova Società del 23/11/2001. In data 30 dicembre 2003, ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. n. 267/2000, il Comune di Forlì ha conferito nella medesima società le reti di captazione, adduzione ed allontanamento idriche realizzate nel territorio comunale. Unica Reti amministra le reti e gli impianti essenziali per l'erogazione dei servizi pubblici (idrico e gas) e svolge anche, ai sensi dell'art. 2 del D.M. 12 novembre 2011, n. 226, il ruolo di stazione appaltante per l'espletamento delle gara relativa all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale per Atem Forlì-Cesena.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_11 **(a)****Denominazione società partecipata:** PLURIMA S.p.A. **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** promozione, progettazione, gestione e realizzazione di infrastrutture e sistemi per la captazione, adduzione e distribuzione ad usi plurimi di acque **(d)***Indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Società costituita sulla base ed in forza di specifica disposizione legislativa riguardante gli schemi idrici plurimi, art. 13 comma 4 DL 138/2002, al fine di realizzare le opere di derivazione necessarie per la distribuzione ad uso plurimo delle acque, promozione, progettazione, gestione e realizzazione di infrastrutture e sistemi per la captazione, adduzione e distribuzione ad usi plurimi di acque. Plurima detiene il diritto di gestione di opere di adduzione primaria e secondaria di fondamentale importanza per gli usi plurimi nel territorio di competenza, le quali peraltro sono direttamente funzionali alle attività proprie degli enti soci, e indirettamente garantiscono la continuità di un servizio di rilevante interesse generale.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_12 **(a)****Denominazione società partecipata:** ACQUA INGEGNERIA SRL **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** Servizi di consulenza e progettazione di ingegneria integrata **(d)***Indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
 - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
 - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
 - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
 - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
 - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
 - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
 - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
 - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
 - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
 - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
 - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società è stata costituita con effetto dal 4.1.2021, tramite lo scorporo di un ramo d'azienda della società Sapir engineering. E' divenuta a totale controllo pubblico per effetto di un aumento di capitale e di una successiva vendita di quote in mano all'azionista privato originario e quindi conformata al modello di società in house a capitale interamente pubblico con effetto dal 26.2.2021. La società ha come oggetto sociale servizi di progettazione di ingegneria integrata, con lo scopo di operare a servizio dei soci pubblici, per lo sviluppo di attività progettuali e di natura tecnica, principalmente nei settori idrico e portuale. L'obiettivo strategico della società è di aumentare la capacità d'investimento pubblica dei soci relativamente a servizi pubblici di interesse generale a rilevanza economica, e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo delle attività industriali e civili nell'area di riferimento

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Dir_1 (a)

Denominazione società partecipata: A.M.R. srl cons. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone. (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	21
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	94.924,00
2023	151.957,00
2022	119.223,00
2021	162.457,00
2020	199.942,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	1.428.736,00
Compensi amministratori	27.678,00
Compensi componenti organo di controllo	29.120,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	4.200.010,00
2023	4.122.624,00
2022	4.187.855,00
FATTURATO MEDIO	4.170.163,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione, in quanto svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, considerato lo svolgimento, nell'ambito territoriale romagnolo, di tutte le funzioni di Agenzia della mobilità previste dalle norme di legge vigenti e di tutte le funzioni amministrative spettanti agli enti soci in materia di trasporto pubblico di persone. La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non vi è necessità di aggregazione con altre società.

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Dir_2 (a)

Denominazione società partecipata: HERA SPA (b)

Tipo partecipazione: sia diretta che indiretta (c)

Attività svolta: Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche, società multiservizi. Società quotata (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	3.031
Numero amministratori	15
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	264.800.455,00
2023	244.842.671,00
2022	270.976.395,00
2021	223.760.996,00
2020	217.017.464,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	217.916.944,00
Compensi amministratori	2.165.000,00
Compensi componenti organo di controllo	590.000,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	1.781.554.602,00
2023	1.741.364.079,00
2022	1.666.325.232,00
FATTURATO MEDIO	1.729.747.971,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge servizi pubblici locali a rilevanza economica nei settori del SII, della distribuzione del gas e dell'ambiente, ricompresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito. HERA S.p.A. è una società quotata e le disposizioni previste dal D.Lgs. n. 175/2016 si applicano solo se espressamente previsto come indicato all'art.1 comma 5.

Azioni da intraprendere:

Società quotata.

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Dir_3 (a)

Denominazione società partecipata: Lepida s.c.p.a. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004 (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	676
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	129.816,00
2023	226.156,00
2022	283.704,00
2021	536.895,00
2020	61.229,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	30.513.005,00
Compensi amministratori	32.896,00
Compensi componenti organo di controllo	36.400,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2024	79.365.533,00
2023	70.076.871,00
2022	65.998.845,00
FATTURATO MEDIO	71.813.749,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri indicati all'art. 20 c.2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione, in quanto la società svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente come indicato anche negli obiettivi di programmazione strategica dell'Ente, per partecipare agli obiettivi della rete privata delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia Romagna come previsto nella L.R. n.11/2004 e usufruire dei vantaggi relativi all'erogazione dei servizi per i soci e la comunità di riferimento. La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non vi è necessità di aggregazione con altre società.

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)Denominazione società partecipata: (b)Tipo partecipazione: (c)Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	3
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	2
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	6.115.721,00
2023	4.472.431,00
2022	6.123.783,00
2021	5.671.624,00
2020	5.862.808,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	247.125,00
Compensi amministratori	16.141,00
Compensi componenti organo di controllo	36.739,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	7.099.649,00
2023	4.998.525,00
2022	6.703.337,00
FATTURATO MEDIO	6.267.170,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP, come sopra indicato, si prevede di mantenere la partecipazione nella società, senza interventi di razionalizzazione, in quanto la società svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente per assicurare compattezza e continuità nella gestione delle partecipazioni, per esercitare funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle partecipate.

La partecipazione rientra nelle categorie ex art.4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non vi è necessità di aggregazione con altre società.

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: **(a)****Denominazione società partecipata:** **(b)****Tipo partecipazione:** **(c)****Attività svolta:** **(d)***Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:*

Numero medio dipendenti (e)	11
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	29.605,00
2023	36.437,00
2022	57.262,00
2021	23.316,00
2020	62.700,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	604.662,00
Compensi amministratori	3.771,00
Compensi componenti organo di controllo	14.495,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	2.519.139,00
2023	2.240.295,00
2022	2.506.210,00
FATTURATO MEDIO	2.421.881,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri indicati all'art. 20 c.2, come sopra indicato, si prevede di mantenere la partecipazione nella società, in quanto necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, considerata l'esigenza di promozione e realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli enti pubblici promotori per lo sviluppo socio economico e culturale dell'area forlivese e cesenate, sviluppo insediamento universitario a favore della collettività locale.

La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non vi è necessità di aggregazione con altre società.

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(e):** Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.**(f):** Inserire la voce B9 del Conto economico.**(g):** Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)Denominazione società partecipata: (b)Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, di trasporto e di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, e, più in generale, la produzione e fornitura di servizi nel settore ambientale

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	163,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	92.898,00
2023	524.006,00
2022	1.343.627,00
2021	2.508.381,00
2020	2.224.618,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	8.607.203,00
Compensi amministratori	10.452,00
Compensi componenti organo di controllo	30.000,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	35.322.773,00
2023	34.237.637,00
2022	35.061.634,00
FATTURATO MEDIO	34.874.014,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP, si prevede di mantenere la partecipazione nella società, senza interventi di razionalizzazione, in quanto svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente per la gestione del servizio rifiuti nel bacino di Forlì sulla base delle decisioni assunte dall'Ente Gestore di Ambito ATERSIR.

La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o simili, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non vi è necessità di aggregazione con altre società

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_2	(a)
Denominazione società partecipata:	FIERA DI FORLÌ Srl	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Organizzazione manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	1
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	-157.561,00
2023	28.061,00
2022	-25.834,00
2021	187.287,00
2020	-235.833,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	34.940,00
Compensi amministratori	14.380,00
Compensi componenti organo di controllo	5.200,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	424.132,00
2023	364.131,00
2022	618.825,00
FATTURATO MEDIO	469.029,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

--

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D) ☒
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4 TUSP, ai sensi dell'art. 20 TUSP il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano ulteriori esigenze di adeguamento (considerate le razionalizzazioni attuate negli ultimi anni). Non risulta rispettato il parametro di cui al comma 2 lettera d) dell'art. 20 TUSP "partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro".

L'attività della società è considerata strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente per lo sviluppo economico locale (art.4 comma 7 del TUSP), considerato il consolidarsi di un fatturato annuo inferiore a quello indicato dalla normativa e di risultati di esercizio non sempre positivi, ancorchè largamente giustificati da problematiche strutturali dello stesso complesso fieristico (necessità di interventi di straordinaria manutenzione impossibili da sostenere con il patrimonio della società), i soci hanno ipotizzato il ricorso a fenomeni aggregativi con le fiere della Romagna esistenti che consentano un più razionale modo di funzionamento del sistema fieristico regionale. Non è un mistero che l'agenda della Regione Emilia Romagna abbia in massima attenzione la rivalutazione del sistema fieristico per renderlo più competitivo assicurando a ciascun centro, laddove possibile, lo svolgimento di eventi e manifestazioni che più si addicono alla storia e ai luoghi dei territori di appartenenza

Azioni da intraprendere:

Nel piano di razionalizzazione precedente erano previste azioni di razionalizzazione, come fusione/aggregazione con altre fiere, in accordo con gli altri soci. Come previsto al comma 1 dell'art.20 del TUSP si deve predisporre un piano di riassetto per la razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Il socio privato Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì ha affidato a uno studio professionale l'incarico per l'individuazione degli scenari più idonei da realizzarsi nel 2026.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_3 **(a)****Denominazione società partecipata:** FMI S.r.l. **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** **(d)**

Attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta; sv strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	34
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	31.171,00
2023	19.526,00
2022	14.293,00
2021	80.384,00
2020	24.370,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	1.682.771,00
Compensi amministratori	16.000,00
Compensi componenti organo di controllo	7.000,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	7.928.934,00
2023	6.914.743,00
2022	6.607.568,00
FATTURATO MEDIO	7.150.415,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)



- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)



- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)



Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D)



- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)



- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)



- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)



Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP, si prevede di mantenere la partecipazione nella società, in quanto svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente quale soggetto dedicato all'attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico.

La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non vi è necessità di aggregazione con altre società.

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(e):** Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.**(f):** Inserire la voce B9 del Conto economico.**(g):** Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_4 (a)

Denominazione società partecipata: FORLIFARMA S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione farmacie comunali (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	75
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	615.866,00
2023	837.862,00
2022	799.175,00
2021	504.455,00
2020	227.135,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	3.477.412,00
Compensi amministratori	26.532,00
Compensi componenti organo di controllo	10.811,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2024	18.000.229,00
2023	16.783.810,00
2022	16.396.635,00
FATTURATO MEDIO	17.060.224,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP, si prevede di mantenere la partecipazione nella società, in quanto svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente per garantire le condizioni di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza necessarie per assicurare la soddisfazione dei bisogni della comunità amministrata.

La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non vi è necessità di aggregazione con altre società.

Azioni da intraprendere:

La società rispetta i parametri indicati e non si riscontrano elementi per una razionalizzazione ai sensi art.20

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_6	(a)
Denominazione società partecipata:	ROMAGNA ACQUE SOCIETÀ' DELLE FONTI S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione degli impianti, reti e serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, e di altre opere, infrastrutture, impianti, afferenti al servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria quale fornitore all'ingrosso del servizio	

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	160
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	7.918.359,00
2023	5.975.270,00
2022	7.393.429,00
2021	7.781.275,00
2020	6.498.349,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	9.636.734,00
Compensi amministratori	111.275,00
Compensi componenti organo di controllo	48.034,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	67.665.604,00
2023	60.020.238,00
2022	65.286.740,00
FATTURATO MEDIO	64.324.194,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)



- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)



- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)



Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D)



- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)



- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)



- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)



Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP, si prevede di mantenere la partecipazione nella società in quanto svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, la società è proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini. La società opera sulla base di contratto di servizio con ATERSIR, ai sensi della L.R. 25/1999 come integrato dalla L.R. n. 1/2003.

La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non vi è necessità di aggregazione con altre società.

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_7 (a)

Denominazione società partecipata: SAPIR S.p.A. Porto Intermodale Ravenna (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Esercizio di impresa portuale rivolta ad ogni attività di imbarco, sbarco, deposito e movimentazione con ogni modalità di merci in genere del porto di Ravenna (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	140
Numero amministratori	9
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	3.115.435,00
2023	8.508.226,00
2022	3.245.228,00
2021	3.042.114,00
2020	2.807.522,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	8.054.017,00
Compensi amministratori	303.439,00
Compensi componenti organo di controllo	42.520,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	44.641.875,00
2023	48.036.134,00
2022	37.827.949,00
FATTURATO MEDIO	43.501.986,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società in quanto strategica per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente relativamente alle politiche di sviluppo economico del territorio, in quanto la società gestisce le operazioni di uno dei porti mercantili più importanti del mare Adriatico e sbocco naturale del territorio forlivese.

La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o simili, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non risulta la necessità di aggregazione con altre società.

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_8 **(a)****Denominazione società partecipata:** START ROMAGNA S.p.A. **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** Gestione del servizio trasporto pubblico locale **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	967
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	95.471,00
2023	61.946,00
2022	73.472,00
2021	98.352,00
2020	40.277,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	41.589.678,00
Compensi amministratori	87.345,00
Compensi componenti organo di controllo	36.400,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	87.712.704,00
2023	83.776.097,00
2022	81.956.093,00
FATTURATO MEDIO	84.481.631,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP, si prevede di mantenere la partecipazione nella società in quanto svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente fra le quali rientrano le funzioni del TPL (D.Lgs. 422/97- LR Emilia Romagna n.30/1998 e n.10/2008).

La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non risulta la necessità di aggregazione con altre società.

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(e):** Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.**(f):** Inserire la voce B9 del Conto economico.**(g):** Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_9 (a)

Denominazione società partecipata: TECHNE Soc. Cons. a r.l. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Progettazione e realizzazione di attività di formazione professionale corsuale e servizi correlati di cui alla LR 12/2003. (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	18
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	12.792,00
2023	8.565,00
2022	8.868,00
2021	6.772,00
2020	11.913,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	747.729,00
Compensi amministratori	6.665,00
Compensi componenti organo di controllo	5.027,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	4.168.942,00
2023	3.879.693,00
2022	3.333.462,00
FATTURATO MEDIO	3.794.032,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dato atto del rispetto dei parametri si prevede di mantenere la partecipazione nella società in quanto svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. La società contribuisce a svolgere funzioni nei settori organici dei servizi alla persona e alla comunità, volte al reinserimento nel mondo del lavoro delle persone in carcere, alla promozione delle competenze che consentono l'inserimento scolastico e lavorativo di persone disabili, e azioni di incentivazione dell'insediamento di attività produttive nel territorio dell'ente locale. La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non risulta la necessità di aggregazione con altre società.

Ai fini del calcolo del fatturato, per la verifica del rispetto di quanto richiesto all'art. 20, comma 2, lettera d) del TUSP, sono stati conteggiati anche i contributi inseriti nella voce A5 "Altri ricavi e proventi" di bilancio. A tale proposito si precisa, come indicato anche nelle precedenti ricognizioni, che la società opera nell'ambito della formazione professionale e dei servizi connessi alle attività formative corsuali e non, realizzando progetti e corsi di formazione finanziati dalla Regione Emilia Romagna e da altri enti pubblici, anche attingendo al Fondo sociale Europeo, finalizzati a creare figure professionali specializzate e destinati in particolare all'area dello svantaggio (fasce deboli). Sulla base di un principio generale statuito dalla Agenzia delle Entrate, i contributi erogati a fronte di attività rivolte al perseguimento di finalità di interesse generale della collettività, quindi in assenza di un rapporto si-nallagmatico diretto nei confronti della Amministrazione finanziatrice, non configurano il presupposto oggettivo necessario per l'applicazione dell'iva. Pertanto, in ottemperanza a quanto richiesto dagli enti finanziatori, Techne ha proceduto a richiedere a rimborso le somme agli enti stessi senza intenderle come corrispettivi, bensì come erogazioni di denaro a rimborso delle spese sostenute. Ciò avviene a seguito dell'emissione di note di debito emesse fuori dal campo di applicazione dell'iva ai sensi dell'art. 2 c.3 lett. a) DPR 633/72, e come tali contabilizzate nel bilancio redatto in formato cee sotto la voce A5 Contributi in conto esercizio, piuttosto che fra i ricavi delle vendite e delle prestazioni, anche se di fatto si tratta di attività riconducibile all'area ordinaria della gestione aziendale.

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_10 (a)

Denominazione società partecipata: UNICA RETI S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Amministrazione di reti ed impianti afferenti al servizio idrico integrato e distribuzione gas. Stazione appaltante per espletamento della gara relativa all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale. (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	2
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	5.058.398,00
2023	4.121.162,00
2022	3.349.476,00
2021	3.201.651,00
2020	3.216.281,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	167.667,00
Compensi amministratori	44.183,00
Compensi componenti organo di controllo	23.122,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	12.428.862,00
2023	11.375.558,00
2022	10.733.125,00
FATTURATO MEDIO	11.512.515,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)



- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)



- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)



Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D)



- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)



- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)



- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)



Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Nel rispetto dell'art.11, c.3 del D.Lgs 175/2016 s.m.i. (TUSP), si è motivata la scelta dell'allargamento della composizione dell'Organo Amministrativo, sotto il profilo organizzativo, per lo sviluppo delle attività ed in ragione di riconfermare, anche solo potenzialmente, una rappresentanza di Comuni soci. La modifica della composizione dell'Organo di Amministrazione nella forma collegiale attraverso la nomina di tre componenti a formare il Consiglio di Amministrazione non comporta maggiori costi per la società in quanto è stato proposto e deliberato lo stesso compenso omnicomprendente di euro 36.000 lordi su base annua per l'Organo Amministrativo, a fronte del costo di € 37.000 risalente al compenso dell'ultimo CdA di Unica Reti. Inoltre la Società ha adeguato la pianta organica e nel mese di gennaio 2025 si è svolta la selezione per l'assunzione di un ingegnere a tempo indeterminato, assunto nel mese di marzo 2025, pertanto con nr.3 dipendenti risultano rispettate anche le indicazioni dell'art. 20, punto 2.1, lettera b) del D.Lgs. 175/2016

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP, si prevede di mantenere la partecipazione nella società in quanto svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. La società amministra le reti e gli impianti essenziali per l'erogazione dei servizi pubblici (idrico e gas) e svolge anche, ai sensi dell'art. 2 del D.M. 12 novembre 2011, n. 226, il ruolo di stazione appaltante per l'espletamento della gara relativa all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale per Atem Forlì-Cesena.

La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non risulta la necessità di aggregazione con

Azioni da intraprendere:

La Società non presenta elementi che richiedano interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_11 (a)

Denominazione società partecipata: PLURIMA S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Promozione, progettazione, gestione e realizzazione di infrastrutture e sistemi per la captazione, adduzione e distribuzione ad usi plurimi di acque (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	0
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	72.181,00
2023	41.288,00
2022	53.947,00
2021	60.515,00
2020	55.567,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	23.000,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	1.522.540,00
2023	1.376.697,00
2022	1.455.823,00
FATTURATO MEDIO	1.451.686,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è stata costituita sulla base ed in forza di specifica disposizione legislativa riguardante gli schemi idrici plurimi, art. 13 comma 4 DL 138/2002, al fine di realizzare le opere di derivazione necessarie per la distribuzione ad uso plurimo delle acque, promozione, progettazione, gestione e realizzazione di infrastrutture e sistemi per la captazione, adduzione e distribuzione ad usi plurimi di acque. Plurima detiene il diritto di gestione di opere di adduzione primaria e secondaria di fondamentale importanza per gli usi plurimi nel territorio di competenza, le quali peraltro sono direttamente funzionali alle attività proprie degli enti soci, e indirettamente garantiscono la continuità di un servizio di rilevante interesse generale. La società non ha dipendenti, per cui ricorre la criticità di cui al comma 2, lett. b). Si prevede comunque di mantenere la partecipazione senza interventi di razionalizzazione in quanto la società opera senza personale attraverso le competenze fornite dai Soci. E' stata fatta la modifica statutaria che prevede la non corresponsione di compensi all'organo amministrativo (art.19 Statuto). Nell'assemblea dei soci del 25 maggio 2020 è stato nominato il consiglio di amministrazione e attualmente ai consiglieri, come previsto dallo Statuto, non vengono erogati compensi

Azioni da intraprendere:

Si ritiene, per quanto sopra specificato, che Plurima SpA non necessiti di interventi di razionalizzazione.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_12 (a)

Denominazione società partecipata: Acqua Ingegneria srl (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Servizi di consulenza e progettazione di ingegneria integrata (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	16
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	288.892,00
2023	30.850,00
2022	16.796,00
2021	9.645,00
2020	0,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	1.068.337,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	13.114,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2024	1.378.842,00
2023	687.076,00
2022	834.511,00
FATTURATO MEDIO	966.809,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)



- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)



- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)



Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. D)



- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)



- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)



- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)



Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Si prevede il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione, in quanto la società è stata costituita e svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali degli enti soci, a supporto e integrazione delle strutture deputate delle società proprietarie, per lo sviluppo di attività progettuali e di natura tecnica, principalmente nei settori idrico e portuale. Obiettivo fondamentale e strategico per i soci è che tali attività possano aumentare la capacità di investimento pubblica relativamente ai servizi pubblici di interesse generale e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo dei territori.

La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, non si sono verificate perdite nei 4 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento dato che la società sta completando il percorso di evoluzione organizzativa e operativa.

Si può considerare rispettato anche il parametro di cui al comma 2 lettera d) dell'art. 20 TUSP "partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro", dato atto che il 2022 è il primo anno di esercizio operativo completo di attività e per il prossimo esercizio il carico di lavoro è previsto superiore al 2024.

Azioni da intraprendere:

Si ritiene, per quanto sopra specificato, che Acqua Ingegneria non necessiti di interventi di razionalizzazione.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressiv o A	Denominazione società B	Tipo di partecipazio ne C	Attività svolta D	% Quota di partecipazio ne E	Motivazioni della scelta F
Dir_1	A.M.R. srl cons.	Diretta	Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone.	13,19	Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione, in quanto svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente considerato lo svolgimento, nell'ambito territoriale romagnolo, di tutte le funzioni di Agenzia della mobilità previste dalle norme di legge vigenti e di tutte le funzioni amministrative spettanti agli enti soci in materia di trasporto pubblico di persone. La società ha assunto le funzioni dal 1.3.2017 a conclusione del processo di fusione attuato a seguito di quanto definito dalla L.R. n. 9 del 25/07/2013, e in particolare dall'art 23, comma 4, così come modificato dall'art.27, comma 1, della L.R. n.17 del 18/07/2014, che prevedeva che Province e Comuni, al fine di semplificare la governance del sistema, dovevano attuare la fusione delle Agenzie Locali per la mobilità in coerenza con gli ambiti sovrabacinali definiti dalla Regione Emilia Romagna. Il Comune di Forlì con deliberazione di Consiglio Comunale n.153 del 25/11/14, ha approvato il progetto di aggregazione, delle tre Agenzie per il TPL operanti nelle province di Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna in un'Agenzia unica del TPL di ambito romagnolo.
Dir_2	HERA SPA	sia diretta che indiretta	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche, società multiservizi	0,9449377	E' una società multiservizi quotata in borsa. Si da atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art.20 c.2 TUSP. Svolge servizi pubblici locali a rilevanza economica nei settori del SII, della distribuzione del gas e dell'ambiente, ricompresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito. Prevalente l'attività di servizi di interesse generale a rilevanza economica che rientrano nei compiti istituzionali dell'Ente.
Dir_3	Lepida s.c.p.a.	Diretta	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004	0,0014	Società in house. Considerato il rispetto dei parametri indicati all'art. 20 c.2 si prevede di mantenere la partecipazione, in quanto la società svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente come indicato anche negli obiettivi di programmazione strategica dell'Ente, per partecipare agli obiettivi della rete privata delle pubbliche amministrazione dell'Emilia Romagna come previsto nella L.R. n. 11/2004 e usufruire dei vantaggi relativi all'erogazione dei servizi per i soci e la comunità di riferimento. Con decorrenza 1/01/2019 si è perfezionata la Fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida Spa. Processo che rientra nell'ambito del riordino delle società in house, che la Regione Emilia Romagna aveva avviato con delibera n° 924/2015, in coerenza con la legge di stabilità 2015 n° 190/2014.
Dir_4	Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	Diretta	Holding di gestione delle partecipazioni	78,373	Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP, si prevede di mantenere la partecipazione nella società, senza interventi di razionalizzazione, in quanto la società svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente per assicurare compattezza e continuità nella gestione delle partecipazioni, per esercitare funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle partecipate (holding delle partecipazioni art.4 comma 5 TUSP). La partecipazione rientra nelle categorie ex art.4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, il fatturato medio è superiore a quanto richiesto, non si sono verificate perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento, non vi è necessità di aggregazione con altre società.

Comune di Forlì

Dir_5	SERINAR Servizi Integrati d'Area Forlì Cesena soc. cons. p.a.	Diretta	Promozione e realizzazione di servizi integrati d'area per lo sviluppo dell'insediamento universitario	40,66	Il fatturato medio comprensivo dei contributi al fondo consortile ordinario rispetta il parametro richiesto dall'art.20 comma 2 lett. d) come indicato nella scheda 3.2. Dato atto del rispetto dei parametri indicati all'art. 20 c.2, si prevede di mantenere la partecipazione nella società, in quanto necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, considerata l'esigenza di promozione e realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli enti pubblici promotori per lo sviluppo socio economico e culturale dell'area forlivese e cesenate, sviluppo insediamento universitario a favore della collettività locale promuovendo lo sviluppo culturale. La Società dispone di un know how di professionalità e esperienza non replicabile alle stesse condizioni in altra forma organizzativa e a gestione diretta. Il rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità è verificato dagli enti soci attraverso la valutazione e l'approvazione dei budget, dei report infrannuali e dei bilanci di esercizio. Nei documenti di programmazione e di bilancio vengono rendicontati gli obiettivi e gli indirizzi impartiti dai soci.
Ind_1	ALEA AMBIENTE S.p.A.	Indiretta	Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, trasporto e recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, e, più in generale, produzione e fornitura di servizi nel settore ambientale	78,373	Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione in quanto società in house che produce servizi strettamente necessari per le finalità istituzionali dell'Ente, costituita per l'organizzazione e la gestione dei servizi pubblici di raccolta (anche differenziata), di trasporto e di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani ed assimilabili sulla base delle decisioni assunte dall'Ente Gestore di Ambito ATERSIR. Con atto del 13 settembre 2017 è stato approvato da ATERSIR, l'affidamento del servizio di gestione dei rifiuti ad Alea, perfezionato nel mese di dicembre con la firma del contratto che vede la società affidataria del servizio per 15 anni
Ind_3	FMI S.r.l.	Indiretta	Gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale afferenti prevalent. la mobilità e la sosta; Sv. strumentali afferenti conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico	78,373	Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione, la società produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, comma 1) in quanto soggetto in house dedicato all'attività di gestione di servizi pubblici locali, a rilevanza economica o di interesse generale, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta; ha inoltre per oggetto l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico. La società svolge servizi strumentali per gli enti soci relativi alla pianificazione, progettazione, direzione lavori e stazione appaltante di opere pubbliche legate all'ambiente, mobilità e al patrimonio edilizio pubblico.
Ind_4	FORLIFARMA S.p.A.	Indiretta	Gestione farmacie comunali	78,373	Dato atto del rispetto dei parametri di cui all'art. 20, c. 2, si prevede di mantenere la partecipazione senza interventi di razionalizzazione in quanto la Società svolge una delle attività previste dall'art. 4 (risponde al comma 1 "finalità istituzionali" ed è strettamente necessaria per le attività di cui al comma 2, lett. a), svolgendo l'attività di gestione delle farmacie comunali. Forlifarma gestisce le 9 farmacie comunali ed eroga al Comune di Forlì un canone annuo di concessione. Mantenere parte del servizio farmaceutico in capo ad una società pubblica, permette di attuare politiche in campo farmaceutico, con particolare attenzione alle esigenze dei cittadini più svantaggiati, e garantisce alla collettività la presenza di una alternativa al possibile oligopolio delle farmacie private.

Comune di Forlì

Ind_6	ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.	Indiretta	Affidataria del servizio pubblico inerente il Servizio Idrico Integrato	12,59297	Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione. Si prevede di mantenere la partecipazione societaria in quanto necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente: la partecipazione è tale da garantire le condizioni di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza necessarie per assicurare la soddisfazione dei bisogni della comunità amministrata. Il servizio pubblico afferente il SII è affidato direttamente dall'Ente di Governo d'Ambito. La società svolge una delle attività previste dall'art. 4 in quanto risponde al comma 1 "finalità istituzionali" ed è strettamente necessaria per le attività di cui al comma 2, lett. a). Per disposizione normativa il SII non può essere oggetto di gestione diretta da parte degli enti pubblici.
Ind_7	SAPIR S.p.A. - Porto Intermodale Ravenna	Indiretta	Terminal operatore portuale	0,13747	Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione. La Società svolge una delle attività previste dall'art. 4 in quanto risponde al comma 1 "finalità istituzionali" ed è strategica per le attività di cui al comma 2, lett. a), svolgendo attività di gestione del porto di Ravenna, struttura di interesse regionale, servizio generale a libero mercato, importante per lo sviluppo economico del territorio.
Ind_8	START ROMAGNA S.p.A.	Indiretta	Gestore TPL	13,675	Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione. La Società svolge una delle attività previste dall'art. 4 in quanto risponde al comma 1 "finalità istituzionali" ed è strettamente necessaria per le attività di cui al comma 2, lett. a, svolgendo attività di trasporto pubblico locale TPL (D.Lgs. 422/97- LR Emilia Romagna n.30/1998 e n.10/2008). La società è affidataria di servizio pubblico locale tramite gara.
Ind_9	TECHNE Soc. Cons. a r.l.	Indiretta	Formazione professionale e orientamento nel mondo del lavoro	39,187	Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione della società senza interventi di razionalizzazione, svolge una delle attività previste dall'art. 4 in quanto risponde al comma 1 "finalità istituzionali" ed è strettamente necessaria per le attività di cui al comma 2, lett. d), svolgendo attività di formazione professionale e orientamento nel mondo del lavoro per il territorio gestito, anche come supporto nell'ambito delle azioni delle politiche di welfare. La Società svolge per il socio indiretto Comune di Forlì un'importante funzione di sostegno al welfare, in particolare per la formazione nelle carceri e a persone svantaggiate, con mediazione nell'inserimento lavorativo. Dispone di un know how di professionalità ed esperienza non replicabile alle stesse condizioni in altra forma organizzativa e a gestione diretta. Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione. Ai fini del calcolo del fatturato, per la verifica del rispetto di quanto richiesto all'art. 20, comma 2, lettera d) del TUSP, sono stati conteggiati anche i contributi inseriti nella voce A5 "Altri ricavi e proventi" di bilancio come specificato nella scheda 3.2
Ind_10	UNICA RETI S.p.A.	Indiretta	Amministrazione reti e impianti essenziali per erogazioni servizi pubblici (SII e gas), ai sensi art. 113, comma 13, D.Lgs. N. 267/2000	40,30376	Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP, come meglio specificato nella scheda 03.02, si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione. La Società svolge una delle attività previste dall'art. 4, in quanto risponde al comma 1 "finalità istituzionali" ed è strettamente necessaria per le attività di cui al comma 2, lett. d), essendo affidataria delle reti del SII e del gas, ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. n. 267/2000. Svolge anche il ruolo di stazione appaltante per la prossima gara di affidamento del servizio gas per l'ambito territoriale individuato. La società era il soggetto individuato, ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. n. 267/2000, quale gestore delle reti e degli impianti dei comuni soci.

Comune di Forlì

Ind_11	PLURIMA S.p.A.	Indiretta	promozione, progettazione, gestione e realizzazione di infrastrutture e sistemi per la captazione, adduzione e distribuzione ad usi plurimi di acque	4,065	La società svolge un servizio di interesse generale per la realizzazione e utilizzo di infrastrutture e sistemi per derivazione, captazione e distribuzione di acque ad uso plurimo. La Società, costituita in base al D.L. 138/2002, convertito in legge 178/2002, che condiziona il finanziamento pubblico alla compartecipazione di un finanziamento privato, ha visto un investimento di oltre 20 mln di euro da parte di Romagna Acque, attraverso un credito fruttifero per finanziamento opere di adduzione, attualmente in fase di recupero. Non vi è un impiego alternativo possibile per le risorse, se non con gravi rischi di mancato recupero degli investimenti effettuati. Plurima detiene il diritto di gestione di opere di adduzione primaria e secondaria di fondamentale importanza per gli usi plurimi nel territorio di competenza, le quali peraltro sono direttamente funzionali alle attività proprie degli enti soci, e indirettamente garantiscono la continuità di un servizio di rilevante interesse generale. Come previsto dalla legge istitutiva, il socio CER (Consorzio di Bonifica per il Canale Emiliano Romagnolo), in qualità di soggetto pubblico beneficiario dei finanziamenti previsti dalla legge speciale dl 138/2002, deve mantenere la maggioranza delle quote. La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Consorzio di bonifica di secondo Grado per il CER. Si specifica che la società Plurima non ha dipendenti, per cui ricorre la criticità di cui al comma 2, lett. b). Si prevede comunque di mantenere la partecipazione senza interventi di razionalizzazione in quanto la società opera senza personale attraverso le competenze fornite dai Soci. E' stata fatta la modifica statutaria che prevede la non corresponsione di compensi all'organo amministrativo (art.19 Statuto). Nell'assemblea dei soci del 25 maggio 2020 è stato nominato il consiglio di amministrazione e attualmente ai consiglieri, come previsto dallo Statuto, non vengono erogati compensi.
Ind_12	Acqua Ingegneria srl	Indiretta	Servizi di consulenza e progettazione di ingegneria integrata	5,79	La società è stata costituita con effetto dal 4.1.2021, tramite lo scorporo di un ramo d'azienda della società Sapir engineering. E' divenuta a totale controllo pubblico per effetto di un aumento di capitale e di una successiva vendita di quote in mano all'azionista privato originario e quindi conformata al modello di società in house a capitale interamente pubblico con effetto dal 26.2.2021. Il 2023 è il secondo anno di esercizio operativo completo di attività, si prevede il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione, in quanto la società è stata costituita e svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali degli enti soci, a supporto e integrazione delle strutture deputate delle società proprietarie, per lo sviluppo di attività progettuali e di natura tecnica, principalmente nei settori idrico e portuale. Obiettivo fondamentale e strategico per i soci è che tali attività possano aumentare la capacità di investimento pubblica relativamente a servizi pubblici di interesse generale e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo dei territori. La partecipazione rientra nelle categorie ex art. 4, il numero di amministratori non è superiore a quello dei dipendenti, non si evidenziano altre società/enti partecipati che svolgano attività analoghe o similari, non si sono verificate perdite nei 4 esercizi precedenti, i costi di funzionamento non presentano esigenze di adeguamento dato che la società sta completando il percorso di evoluzione organizzativa e operativa. Si può considerare rispettato anche il parametro di cui al comma 2 lettera d) dell'art. 20 TUSP "partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro", dato atto che il 2022 è il primo anno di esercizio operativo completo di attività e per il prossimo esercizio il carico di lavoro è previsto superiore al 2024.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Comune di Forlì

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.04. Fusione/Incorporazione

Progressivo società partecipata: Ind_2 (a)

Quota di partecipazione detenuta: 26,123 (b)

Denominazione società partecipata: FIERA DI FORLI' S.r.l. (c)

Tipo partecipazione: Indiretta (d)

Attività svolta: Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'am-bito del quartiere fieristico (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

Altro (specificare) (f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Non risulta rispettato Il parametro di cui al comma 2 lettera d) dell'art. 20 TUSP "partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro".
Dato atto del fatturato annuo inferiore a quello indicato dalla normativa e di risultati di esercizio non sempre positivi, ancorchè largamente giustificati da problematiche strutturali dello stesso complesso fieristico (necessità di interventi di straordinaria manutenzione impossibili da sostenere con il patrimonio della società), i soci hanno ipotizzato il ricorso a fenomeni aggregativi con le fiere della Romagna esistenti che consentano un più razionale modo di funzionamento del sistema fieristico regionale

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Considerato che l'attività della società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente per lo sviluppo economico locale (art.4 comma 7 del TUSP), si procederà ad attuare azioni di razionalizzazione.

Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

In collaborazione con la holding Livia Tellus e con i soci si è ipotizzato il ricorso a fenomeni aggregativi con le fiere della Romagna esistenti che consentano un più razionale modo di funzionamento del sistema fieristico regionale. Non è un mistero che l'agenda della Regione Emilia Romagna abbia in massima attenzione la rivalutazione del sistema fieristico per renderlo più competitivo assicurando a ciascun centro, laddove possibile, lo svolgimento di eventi e manifestazioni che più si addicono alla storia e ai luoghi dei territori di appartenenza.
Il socio privato Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì ha affidato a uno studio professionale l'incarico per l'individuazione degli scenari più idonei da realizzarsi nel 2026.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

Il socio privato Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì ha affidato a uno studio professionale l'incarico per l'individuazione degli scenari più idonei da realizzarsi nel 2026.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

non quantificabili

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione	Ind_2	FIERA DI FORLI' S.r.l.	26,123	Il socio privato ha affidato a uno studio professionale l'incarico per l'individuazione degli scenari più idonei da realizzarsi nel 2026.	Si stimano risparmi in coerenza con l'azione di razionalizzazione intrapresa, non quantificabili.



COMUNE DI FORLÌ
DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
2026 - 2028

2. Indirizzi e obiettivi 2026-2028 degli organismi partecipati

Società partecipate dal Comune di Forlì

AMR Agenzia Mobilità Romagnola srl consortile

A) *“Obiettivi gestionali quali-quantitativi, annuali e/o pluriennali, con relativi parametri e/o indicatori di misurazione”.*

- 1 Garantire il proseguimento della procedura di gara per l'affidamento dei servizi di TPL in ambito Romagna la cui conclusione, con l'individuazione del nuovo Affidatario dei servizi, è prevista nell'anno 2026;
- 2 Presidiare la qualità del servizio offerto agli utenti attraverso l'indagine semestrale di customer satisfaction ed attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi;
- 3 Supportare e coadiuvare gli Enti Soci nella eventuale riorganizzazione dei servizi di TPL anche a seguito delle esperienze maturate;
- 4 Garantire l'andamento economico generale della Società AMR, per il triennio 2026-2028, previsto nei bilanci di previsione;
- 5 Garantire, il mantenimento ed aggiornamento del Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L.190/2012) e la gestione del rapporto con ODV (Organismo di vigilanza);
- 6 Garantire che sia aggiornato il programma di valutazione del rischio, anche ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 comma 4 del D.Lgs. 175/2016;
- 7 Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del green procurement, in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare;

B) *“Obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento della Società, ivi comprese quelle per il personale anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a carico degli enti pubblici soci, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale. “*

Per ciascuno degli anni del triennio 2026-2028 l'obiettivo è così individuato:

Le spese di funzionamento, riconducibili e coperte dal relativo contributo consortile per il funzionamento - di cui all'art 9.2 lettera a) ovvero il contributo complessivamente necessario per la copertura integrale dell'eventuale perdita stimata generata dal funzionamento della struttura della società calcolata come differenza tra i ricavi previsti (inclusi i contributi regionali eventualmente assegnati per il funzionamento della stessa e/o i ricavi generati dalle attività da esse effettuate) e i costi di funzionamento previsti - non dovranno superare il valore medio degli ultimi 3 anni risultanti da Bilanci al 31.12 approvati.

	2022	2023	2024	Media 2022-2024
COSTI PER FUNZIONAMENTO AMR (di cui ai contributi consortili per funzionamento)	1.065.976	997.139	814.922	959.346

LEPIDA SCPA

1. Prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale delle medesime "spese" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti", approvati all'inizio del medesimo esercizio.
2. Trasmettere ai propri Enti soci, entro il 15 aprile di ciascun anno, il bilancio così come approvato dall'Organo amministrativo della società e la relativa convocazione assembleare per l'approvazione.

(Per *spese di funzionamento* si intende il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "oneri diversi di gestione" e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali.)

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.

1. PROGETTO CESENALAB

Consolidamento dell'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e dell'offerta di servizi a domanda di Cesenalab, con fruitori privilegiati i team di giovani, gli studenti universitari e delle scuole superiori che intendono sviluppare progetti nel campo dell'innovation technology (IT) e dell'innovation reasearch. La realizzazione di tale progetto sarà attuata mediante un'unità operativa di Ser.In.Ar. con un proprio regolamento per la definizione dell'assetto e del funzionamento. La gestione amministrativa dell'unità operativa avverrà in maniera dinamica e fluida senza aggravio di costi legati ad atti per la costituzione e/o il mantenimento. Nel 2026 è prevista la messa a disposizione di una nuova sede in zona stazione di cui alla Convenzione Pgn 85829 del 18/06/2021, sottoscritta tra la Regione Emilia Romagna e il Comune di Cesena per il progetto di Riqualificazione di un immobile di proprietà comunale in zona Stazione ferroviaria da destinare a incubatore d'impresa.

L'obiettivo del progetto sarà quello di rafforzare le azioni attuali di promozione del mondo giovanile nell'ambito dell'innovation technology e dell'innovation reasearch estendendo altresì l'attenzione dei giovani anche ai settori sanitario, biomedicale, agroalimentare, nautico, aerospaziale e linguistico favorendo lo sviluppo di idee imprenditoriali rivolte alla creazione di imprese nei predetti ambiti. Inoltre, tra gli obiettivi per il futuro, sarà quello di creare rete sul territorio per la condivisione di sinergie nell'offerta dei servizi di incubazione e accelerazione d'impresa.

2. SVILUPPO A LIVELLO DI AREA VASTA DELLE FUNZIONI DI SUPPORTO ALL'INSEDIAMENTO UNIVERSITARIO E ALLA TERZA MISSIONE

La società svolge attività per il sostegno (es. finanziamento al corso Simulimpresa presso la Scuola di Economia a Forlì, ai Corsi di Violenza politica e terrorismo presso il Dipartimento di Scienze Politiche a Forlì) e il consolidamento del decentramento universitario dell'Università di Bologna nelle città di Forlì e Cesena e per far sì che la conoscenza universitaria sia messa al servizio della comunità locale, per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della stessa, obiettivo della III missione dell'Università, oltre alla didattica e alla ricerca. Diverse sono le iniziative e gli obiettivi del prossimo periodo, anche nell'ambito di azioni di supporto alla terza missione, all'orientamento e al Job Placement, riguardanti l'accompagnamento al mondo del lavoro di giovani neolaureati e studenti universitari domiciliati o residenti in Regione Emilia Romagna, promozione dei corsi istituzionali dell'Ateneo con

particolare riferimento a quelli presenti nei Campus di Forlì e Cesena, eventi di orientamento alla scelta universitaria ed iniziative di avviamento al lavoro, supporto ad iniziative di promozione di incontro tra università e mondo produttivo, interventi per il consolidamento dell'università sul territorio, il potenziamento dello sviluppo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico. In particolare i prossimi anni prevedono le attività di seguito indicate.

- Attuazione degli interventi a sostegno dell'insediamento universitario del Corso di studi in Medicina e Chirurgia con sede a Forlì nell'ambito del Progetto Romagna Salute.

- Sviluppo e potenziamento della collaborazione con l'Università di Bologna per la realizzazione di corsi post-laurea come master, corsi di alta formazione, corsi di formazione permanente, summer/winter school.

- Realizzazione di attività formative post-laurea e per l'accreditamento di percorsi ed eventi formativi nell'ambito del progetto Educazione Continua in Medicina (ECM) in collaborazione con l'AUSL Romagna.

- Rinnovo, alle medesime condizioni, della convenzione con l'Azienda USL Romagna per l'assistenza sanitaria rivolta agli studenti fuori sede dei Campus di Cesena e di Forlì.

- Tramite il CRIAD, Centro di studi e Ricerche per l'Informatica Applicata alla Didattica, emanazione Ser.In.Ar., sono state avviate diverse collaborazioni con le scuole del territorio. Il CRIAD, nell'ambito del progetto Innovamente intende estendere le attività in programma su tutto il territorio provinciale. In particolare si pone l'obiettivo di creare progressivamente una Comunità di riferimento per il Territorio che metta in rete le scuole (a partire dagli insegnanti, animatori digitali, dirigenti), l'Università, centri di riferimento (CDE) e in generale le persone interessate al tema, al fine di: a) ideare e promuovere un insieme iniziative progettuali da attuare nelle Scuole; b) promuovere l'organizzazione di momenti di formazione per insegnanti, in ottica di formazione continua; c) promuovere l'organizzazione di incontri a tema di interesse sia per insegnanti, sia per la cittadinanza legati ai temi di innovazione tecnologica ed educazione; d) promuovere la produzione di materiale e documentazione di qualità da condividere (sia in formato tradizionale, sia pensando a formati innovativi). A tal fine intende organizzare due Eventi annuali per la comunità, uno all'inizio e uno alla fine dell'anno scolastico.

- Promozione ed organizzazione di attività formative rivolte ad operatori del sistema sanitario (corsi, convegni, seminari e congressi), di iniziative a tutela della salute, atte a prevenire gli effetti dannosi di stili di vita non corretti; sostegno alle attività di sviluppo dell'innovazione tecnologica nell'ambito bio-medicale e medico sanitario; sostegno della ricerca scientifica in ambito sanitario finanziando direttamente progettualità e iniziative, anche in collaborazione con le Università, con le AUSL nazionali e con strutture sanitarie internazionali; sostegno al trasferimento tecnologico in medicina in ogni sua forma, dal mondo della ricerca a quello dell'operatività sanitaria, garantendo processi di ammodernamento ad enti e istituzioni pubbliche e private operanti nel settore socio-medico-sanitario, da parte dell'unità operativa denominata C.R.E.A.S. - Centro di Ricerche e Studi nell'Ambito dei Sistemi Sanitari.

- Sostegno all'organizzazione di corsi, eventi ed attività formative rivolte principalmente ai pubblici dipendenti finalizzate all'innalzamento qualitativo delle loro competenze e all'aggiornamento professionale.

- Sostegno alla realizzazione di iniziative di approfondimento sul tema del Non Profit e del Fund Raising.

- Sostegno all'attività operativa del Centro Studi e Ricerca "Violenza politica, terrorismo e crisi delle democrazie"

- Sostegno alle attività promosse dal Centro Livia Paleolab (Centro di Ricerche e Studi in Paleopatologia - Medicina Evoluzionistica e Antropologia Medica

- Potenziamento della collaborazione con la Fondazione Roberto Ruffilli per la digitalizzazione, rivitalizzazione e diffusione di importanti archivi storici

presenti sul territorio forlivese assicurandone, quindi, la fruibilità pubblica.

- mediante il Centro ANTARES e l'eventuale istituzione di apposita unità operativa, collaborazione per il migliore insediamento e radicamento nel territorio della nuova laurea magistrale in Ingegneria Nautica insediata nel Campus di Forlì.

- Studio delle forme di progettualità strategica che consentano di poter dotare il Campus di Forlì di ulteriori spazi d'aula e residenziali che si rendono necessari in relazione a nuove esigenze universitarie, con particolare ma non esclusivo riferimento alla facoltà di Medicina.

- studio delle forme innovative di progettualità strategica che consentano di sviluppare a Forlì e Cesena e nella provincia forme di istruzione terziaria professionalizzante integrate con l'imprenditoria locale, correlate alle esigenze del territorio e agli ambiti scientifici dei Campus.

3. CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO

Con la consapevolezza che una gestione efficiente ed efficace, resta la modalità di gestione della società, sono programmati alcuni parametri e target di monitoraggio dei costi di funzionamento in relazione al valore di produzione. L'evolvere delle attività societarie ha comportato diversificazioni anche a seguito dell'assunzione di nuovi ruoli della società (gestione del Tecnopolo di Forlì Cesena e del Centro dell'Innovazione) e con il consolidarsi e potenziarsi di tali progettualità, potrebbe essere necessario potenziare l'organico della società con l'obiettivo, comunque, di rispettare il rapporto tra costo del personale e valore della produzione. Contenere il rapporto tra i costi di funzionamento e il valore della produzione. La redazione e pubblicazione della Relazione sul governo societario, prevista per le società in controllo dal Tusp, resta un obbligo da adempiere annualmente, e il monitoraggio dei suoi parametri rappresenta durante l'anno un momento di controllo importante sulla società sul rischio di crisi aziendale da parte del socio pubblico.

Indicatori	2026	2027	2028
Contenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione	20%	20%	20%
Riduzione dell'incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione	< media del triennio	< media del triennio	< media del triennio

4. GESTIONE DEI TECNOPOLI

Nell'ambito delle attività della gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena si prevede la partecipazione in primis a fiere e a manifestazioni tematiche come Research to Business - il salone internazionale della ricerca e delle competenze per l'innovazione - e Macfrut - la fiera che si conferma punto di riferimento a livello nazionale e internazionale per il settore ortofrutticolo. Si realizzeranno workshop ed eventi per disseminare i risultati della ricerca industriale portata avanti dai laboratori presenti nel Tecnopolo con riguardo alle tematiche dell'aerospace, dell'agrifood e dell'ICT. Proseguirà l'attività di accompagnamento alle imprese denominata "la rete in azienda", un servizio specializzato e personalizzato di sostegno alle imprese, verranno organizzate attività formative con l'obiettivo di consolidare i rapporti con gli stakeholder territoriali per realizzare e condividere azioni concrete, che diffondano le potenzialità di rinnovamento digitale e green dell'ecosistema regionale dell'innovazione anche nel settore nautico.

Le attività del prossimo triennio saranno maggiormente focalizzate sui fabbisogni di competenze e sull'accompagnamento sistemico alle progettualità territoriali che entreranno nella verticalità dei progetti di sviluppo legati al trasferimento di conoscenza e innovazione. Le attività di formazione a supporto di questi bisogni sono da intendersi complementari rispetto alle attività fornite istituzionalmente da specifici soggetti quali l'Università e altri.

5. SERVIZI RIVOLTI AGLI STUDENTI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AL SERVIZIO DI ACCOGLIENZA ABITATIVA

Implementazione delle attività volte a rendere sempre più attrattivi i Campus di Forlì e di Cesena per gli studenti fuori sede, confermando gli accordi già sottoscritti con l'Agenzia Regionale ER-GO per coprire le eventuali esigenze dalla medesima Agenzia rappresentate; potenziando altresì il supporto a studenti che non rientrino nel quadro del diritto allo studio, soprattutto facenti parte di progetti di internazionalizzazione, tramite l'offerta di servizi che da un lato comportino un forte risparmio per le famiglie, e dall'altro incrementino l'indotto culturale ed economico per le città.

Attuazione di specifiche progettualità volte ad agevolare esperienze di studio all'estero. Le progettualità potranno riguardare studenti universitari, laureati, laureandi e dottorandi. È intenzione, inoltre, promuovere iniziative e progettualità di avviamento al lavoro, di orientamento alla scelta universitaria o post diploma. Potenziare la già consolidata offerta di posto alloggio agli studenti, specializzando, dottoranti con l'obiettivo di ampliare l'offerta abitativa a prezzi calmierati.

Esistono esigenze che potrebbero essere colmate promuovendo azioni, coinvolgendo anche ER-GO, per creare spazi dove gli studenti possano consumare i propri pasti per i Campus di Forlì e di Cesena.

HERA SPA

- Gestione, manutenzione ordinaria ed efficientamento energetico del servizio di pubblica illuminazione e impianti semaforici nel rispetto di quanto definito nel contratto. Full-Led di efficientamento energetico dell'impianto di pubblica illuminazione nel triennio 2025-2027.
- Attuazione del programma di sviluppo della rete di teleriscaldamento nella Città di Forlì in accordo al programma di interventi per lo sviluppo del teleriscaldamento nel territorio del Comune di Forlì e sviluppo della rete TLR presso l'area produttiva ecologicamente attrezzata (APEA)

Livia Tellus Romagna Holding e sue società partecipate

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

1. Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario delle società partecipate e della holding, in un'ottica di piena sostenibilità, per garantire la distribuzione di dividendi nella misura prevista dal budget pluriennale della società ed attesa dai Comuni Soci.
2. Indirizzo strategico e coordinamento dell'assetto organizzativo delle proprie società controllate, così come definito dallo Statuto di Livia Tellus, in un'ottica complessiva di consolidamento e crescita delle singole società.

3. Costante monitoraggio e valutazione del rischio di crisi di impresa delle società controllate e *in house* del Gruppo Livia Tellus, anche mediante completamento del sistema di monitoraggio e reporting sulla base di indicatori di controllo nonché mediante periodica attività di *auditing*.

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori.

Indicatori	2026	2027	2028
Percentuale di incidenza costi operativi esterni(1) su ricavi(2)	<= 7,5%	<= 7,5%	<= 7,5%
Percentuale incidenza costi del personale sui ricavi(2)	<= 7,5%	<= 7,5%	<= 7,5%

(1) Per costi operativi esterni si intendono i costi per servizi (voce B.7 del Bilancio di esercizio) e costi e per godimento di beni di terzi (voce B.8 del Bilancio di esercizio).

(2) Per ricavi si intendono i ricavi della società inclusi i proventi da partecipazioni.

ALEA AMBIENTE SPA

1. Prosecuzione nel percorso implementazione e finalizzazione di un sistema di controllo di gestione che evidenzi i costi e le marginalità delle diverse aree di business della società.
2. Costante verifica e monitoraggio delle tariffe dei servizi di raccolta e gestione dei rifiuti, in un'ottica di potenziale contenimento delle tariffe a beneficio degli utenti con proseguimento dell'attività di recupero evasione/elusione.
3. Proseguimento degli investimenti finanziati dal PNRR nel rispetto delle DEAD LINE: realizzazione del Centro di Raccolta e Centro del riuso presso la sede di via Golfarelli a Forlì, ultimazione dell'installazione di sei stazioni di conferimento automatizzate dedicate alla raccolta dei rifiuti in località turistiche, finalizzazione del percorso di digitalizzazione dei servizi e attivazione Control Room.
4. Redazione di un'analisi di Customer Satisfaction con cui misurare il livello di qualità di servizio e di soddisfazione percepita dagli utenti, al fine di raccogliere informazioni chiave per meglio indirizzare le scelte strategiche della società.
5. Prosecuzione nel percorso di potenziamento dei servizi per il miglioramento del decoro di tutto il territorio servito e per contrastare il fenomeno degli abbandoni.
6. Ridefinizione dell'assetto organizzativo coerentemente con quanto richiesto dal socio unico

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

- Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori.

INDICATORI	2026	2027	2028
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=65%	<=65%	<=65%
% incidenza costi del personale su ricavi	<=26%	<=26%	<=26%

FIERA DI FORLÌ S.r.l.

1. Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario delle società, anche in un'ottica di piena sostenibilità della stessa nel medio periodo.
2. In accordo con il Comune di Forlì, prosecuzione delle iniziative di manutenzione della struttura fieristica nel breve-medio periodo, al fine di garantire la continuità delle attività del servizio fieristico nella salvaguardia delle misure e degli standard di sicurezza previsti dalla normativa vigente.
3. Considerato che l'attività della società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente per lo sviluppo economico locale, si procederà ad attuare azioni di razionalizzazione, come fusione/aggregazione con altre fiere, in accordo con gli altri soci.

FORLIFARMA S.p.A.

1. Sviluppo e promozione dei servizi alla clientela in farmacia.
2. Implementazione di un sistema di controllo di gestione che evidenzia i costi e le marginalità delle diverse aree di business della società e dei punti vendita.
3. Promozione delle due nuove farmacie comunali della Pianta Organica del Comune di Forlì aperte nel 2024 dalla Società, per il raggiungimento della piena sostenibilità economica.
4. Prosecuzione del supporto alla gestione delle farmacie comunali dei Comuni Soci e collaborazione con le farmacie di Santa Sofia, Predappio e Meldola, con ridefinizione dei contenuti, anche in un'ottica di possibile estensione territoriale delle attività della società ad altri Comuni Soci.

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori

INDICATORI	2026	2027	2028
% incidenza costi operativi esterni (1) su ricavi (2)	<=11%	<=11%	<=11%
% Incremento del fatturato	>=2,5%	>=2,5%	>=2,5%

(1) Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del Bilancio (al netto dei canoni di gestione) e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

(2) Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore di produzione.

1. Nuova “Convenzione Quadro” con il Comune di Forlì per l’affidamento di funzioni relativa alla mobilità, ai trasporti e alla sicurezza urbana.
2. Costante presidio e monitoraggio dell’assetto organizzativo della società, al fine di adeguare la struttura alle nuove esigenze sulla base dei servizi e funzioni assegnate al fine di garantire la corretta gestione dei processi amministrativi, tecnici e contabili della società in un’ottica di piena continuità aziendale.
3. Sviluppo dei servizi di progettazione e gestione di opere pubbliche per i Comuni Soci relativamente sia alla mobilità come strade, parcheggi e piste ciclabili e sia come interventi di manutenzione del patrimonio.
4. Sviluppo dei servizi relativi alla mobilità e alla sosta per i Comuni Soci.
5. Sviluppo dei servizi di videosorveglianza dei Comuni Soci, compresa la manutenzione in efficienza dell’intero sistema di sicurezza urbana.
6. Sviluppo dei servizi e dei progetti per l’efficientamento energetico degli edifici pubblici, progettazione, ricerca finanziamenti pubblici come il conto termico ed altri per i Comuni Soci nell’ottica della riduzione dei consumi, sia per ridurre i costi sia per ridurre le emissioni inquinanti e contrastare il cambiamento climatico.
7. Sviluppo delle attività di Energy Manager tramite il monitoraggio di tutti i consumi energetici degli edifici pubblici e attivazione di un supporto attivo agli uffici del Comune di Forlì per l’individuazione delle opportunità/azioni di risparmio economico ed energetico.
8. Monitoraggio del PAESC (Piano d’Azione Energia Sostenibile e il Clima).
9. Proseguire l’attività di Verifica dell’idoneità alloggiativa ed accertamento dei requisiti igienico sanitari.
10. Sviluppo di un piano di azioni in materia di cybersicurezza per garantire l’adeguamento alla evoluzione normativa.

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori.

INDICATORI	2026	2027	2028
% Incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=60%	<=60%	<=60%
% Incidenza costi del personale su ricavi	<=33%	<=33%	<=33%

ROMAGNA ACQUE - SOCIETÀ DELLE FONTI S.p.A.

1) Rispetto del cronoprogramma degli interventi approvato da ATERSIR (POI 2024-29 approvato con delibera CAMB/2024/73 del 25/07/2024 ed aggiornato con rev. straordinaria per le annualità 2026-29)

Azioni:

Completamento delle azioni annuali previste dal Piano degli Interventi 2024-2029 e rispetto del relativo cronoprogramma approvato da ATERSIR;

Realizzazione degli interventi finalizzati all'aumento della resilienza del sistema Acquedotto della Romagna - Progetto di Raddoppio condotta costiera San Vito (Bellaria) - Covignano (Rimini). Svolgimento delle attività propedeutiche alla progettazione di fattibilità tecnico economica, in particolare: - affidamento delle indagini geognostiche, dei rilievi topografici e delle verifiche archeologiche; svolgimento della procedura per l'accesso coattivo nei fondi interessati dalla realizzazione dell'opera (art. 15 d.P.R. 327/2001); avvio delle indagini e dei rilievi.

Terza direttrice della rete di adduzione dell'ADR Fosso Ghiaia - Sant'Andrea in Bagnolo - Forlimpopoli - Macerone - San Vito. Svolgimento delle seguenti attività: approvazione progettazione di fattibilità tecnico economica; presentazione istanza ad ATERSIR di approvazione del progetto di fattibilità tecnico-economica ai sensi del regolamento di cui alla delibera CAMB/2024/4 del 27/01/2025.

Manutenzione straordinaria condotta principale - 1° stralcio (nuova galleria di VALFREDOLA e ponte sul fiume Bidente). Svolgimento delle seguenti attività: affidamento delle indagini geognostiche, dei rilievi topografici e delle verifiche archeologiche; svolgimento della procedura per l'accesso coattivo nei fondi interessati dalla realizzazione dell'opera (art. 15 d.P.R. 327/2001); esecuzione di indagini e dei rilievi; avvio della progettazione di fattibilità tecnico - economica.

2) "Progetto di incorporazione in Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII" a seguito di riscontro da parte di ARERA in relazione alla "motivata istanza" presentata da ATERSIR con deliberazione n. 86/2020 e 18/2021

Azioni:

Implementazione di apposita architettura contabile sezionale atta a fornire ogni necessaria informazione, afferente i 5 rami aziendali conferiti e sistematicamente integrata con i dati della conferitaria, al fine di adempiere alle previste prescrizioni normative e statutarie in carico all'unico soggetto giuridico risultante post conferimento. Importazione nel sistema gestionale di RASDF dei rispettivi impianti contabili relativi ai cespiti dei rami conferiti. Analisi dell'assetto patrimoniale conferito, al fine di individuare e mappare, per macrotemi, le eventuali criticità e le discordanze di natura legale, tecnica e catastale. Definizione di un programma pluriennale di adeguamento e regolarizzazione volto a consolidare il patrimonio ed a garantirne la piena conformità e valorizzazione futura.

3) Miglioramento della qualità tecnica del servizio idrico mediante l'applicazione del macro-indicatore M1-perdite idriche (Delibera ARERA 917/2017 e successive modifiche ed integrazioni previste nella delibera 637/2023/R/IDR)

Azioni:

Mantenimento della classe A di appartenenza per il macro-indicatore M1, definita in funzione dei valori assunti dai due indicatori M1a ed M1b

4) Incremento autosufficienza energetica

Azioni:

- Piano energetico - Settore Idrico. Entrata in esercizio di n. 1 impianto fotovoltaico (Polveriera - RN) ed affidamento dei lavori di n. 1 impianti (pensiline fotovoltaiche sede Forlì) in coerenza con quanto previsto nel Piano Energetico aziendale.

- Piano energetico - Settore Elettrico. Identificare e valutare le possibili configurazioni di approvvigionamento energetico, tenendo conto dell'evoluzione del piano energetico aziendale e dei risultati degli studi realizzati, al fine di definire l'eventuale sviluppo di nuovi modelli organizzativi in coerenza con le più recenti possibilità offerte da MTI-4, in linea con la strategia di incremento della produzione da fonti rinnovabili.

5) Sviluppo del piano nuove certificazioni approvato dal CdA con Delibera n. 50 del 05/04/2023

Azioni:

- Avviare il percorso relativo all'implementazione di un sistema di gestione delle emissioni di gas serra in conformità alla norma ISO 14064 (Carbon Foot Print), e la definizione preliminare di un Piano di Decarbonizzazione volto alla riduzione progressiva delle emissioni dirette e indirette.
- Mappatura delle emissioni aziendali (Scope 1, 2 e principali fonti di Scope 3);
- Elaborazione di un preliminare Piano di Decarbonizzazione con obiettivi di riduzione a breve, medio e lungo termine, in coerenza con la strategia ESG aziendale ed il Piano Energetico.

6) Realizzazione del progetto relativo alla costruzione e gestione delle nuove Case dell'acqua in coerenza con quanto definito nella relazione "PIANIFICAZIONE STRATEGICA 2024-29" e con il metodo tariffario vigente (altre attività idrico), e implementazione del progetto di sviluppo e di gestione unitaria in capo a Romagna Acque.

- Redazione del progetto per la realizzazione di nuove case dell'acqua previste nel piano strategico 2024/29 in coerenza con il cronoprogramma ed il Piano degli Investimenti approvato da Atersir (1° lotto).
- Redazione del progetto di gestione unitaria delle case dell'Acqua in capo a Romagna Acque come da progetto di sviluppo e gestione approvato nel 2024.
- Esperimento della procedura di gara per l'affidamento delle attività di cui ai punti 1 e 2.

Obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento

indicatore	azioni
MTI-4:costi efficientabili: riduzione del gap fra costi riconosciuti e costi consuntivati.	Sviluppo di un piano di azioni pluriennale finalizzate al recupero ed efficientamento dei costi relativamente alla voce di costo "Spese per manutenzione ordinaria", come riportato nel foglio "Eff.costi". in particolare: 2025 --> -3% 1. 2026 --> -3% 2. 2027 --> -4% 3. Triennio 2025/27 --> -10%
Tenuto conto del settore in cui la società opera, contenimento delle spese di personale nei termini esposti nel bilancio di previsione 2026	Monitoraggio periodico (30/06 - 31/12)

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

Razionalizzazione e contenimento dei costi in un'ottica di sostenibilità economico-finanziaria, valutando altresì la partecipazione a soluzioni di efficientamento degli assetti societari del Gruppo.

START ROMAGNA S.p.A.

1. Ricerca della sostenibilità economica e dell'equilibrio di bilancio, anche mediante iniziative ed interventi finalizzati al contenimento dei costi.
2. Incremento dei ricavi da traffico, secondo i target indicati dal Piano Industriale, con l'obiettivo nel medio periodo di ritornare al livello del volume di traffico del 2019 (periodo pre-covid).
3. Avanzamento del percorso di rinnovo del parco mezzi, mediante l'introduzione di nuovi mezzi a trazione elettrica e a metano, in un'ottica di transizione ecologica, secondo i target indicati dal Piano Industriale.
4. Completamento entro il triennio 2025/2027 del progetto di costruzione del nuovo impianto di distribuzione di metano GNL e del nuovo impianto di elettrificazione per i nuovi mezzi elettrici all'interno del deposito Pandolfi a Forlì.

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

1. Potenziamento della progettazione ed implementazione della progettualità all'interno del POR 2121-2027 e PNRR, con evidenza degli aspetti di innovazione che potranno essere messi in campo.
2. Consolidamento e ampliamento della collaborazione con i Comuni Soci di Livia Tellus, gli stakeholder e le imprese del territorio della Romagna forlivese al fine di meglio individuare i reali fabbisogni di formazione professionale e le competenze in grado di rispondere alle esigenze del tessuto produttivo.
3. Rafforzamento della collaborazione con le Società del Gruppo Livia Tellus al fine di massimizzare le possibili sinergie, con particolare riferimento allo sviluppo di progetti di formazione e di inserimento lavorativo.
4. Costante presidio e monitoraggio dell'assetto organizzativo della società, con particolare riferimento alla corretta gestione del *turn-over* del personale a tempo determinato ed indeterminato, in un'ottica di piena sostenibilità e continuità aziendale.

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

Contenimento dei costi generali attraverso la riduzione dell'incidenza delle spese generali sul valore della produzione, con particolare riferimento al seguente indicatore.

INDICATORI	TARGET
Incidenza delle spese generali sul valore della produzione	- 0,10% rispetto anno precedente

UNICA RETI S.p.A.

1. Adozione, di concerto con i Soci, ed attuazione dei prime attività previste dal piano strategico triennale di sviluppo industriale della società che evidenzia i possibili percorsi di consolidamento e crescita, il modello organizzativo adottato, i fabbisogni di personale e gli impatti economico-finanziari previsti per il triennio, nella prospettiva di trasformazione in Società patrimoniale in house.
2. Gara gas: Adeguamento normativo e degli interessi patrimoniali di Unica Reti per la predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM Forlì-Cesena.
3. Coordinamento progetto "acque meteoriche": co-progettazione degli interventi di riqualificazione del sistema delle reti ed impianti di drenaggio urbano dei Comuni della Provincia Forlì-Cesena nell'ambito del quadro emergenziale approvato dalla Regione Emilia Romagna.
4. Smart Land Forlì-Cesena 30.0 studio di fattibilità: supporto ai Soci per analisi contratti per la riqualificazione energetica e gestioni impianti illuminazione pubblica.

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi, valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza e riduzione esposizione debitoria, con particolare riferimento ai seguenti indicatori:

INDICATORI	2026	2027	2028
EBITDA (o MOL)	>= 6,5 Mln €	>= 6,5 Mln €	>= 6,5 Mln €
Utile netto	>=4 Mln €	>=5 Mln €	>=5 Mln €
% Incidenza costi operativi esterni su ricavi	<= 20%	<= 17%	<= 17%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=5 %	<=5 %	<=4 %
Riduzione esposizione debitoria	>=0,39 Mln €	>=0,12 Mln €	>=0,12 Mln €

Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì

ASP DEL FORLIVESE

- Realizzazione di sinergie col Comune per incrementare l'ambito di azione dell'ASP in campo sociale e per l'integrazione socio-sanitaria secondo gli orientamenti del piano di riqualificazione dei servizi dell'ASP con particolare riguardo allo sviluppo dei servizi aggiuntivi rivolti alla popolazione anziana rispetto a quelli accreditati;
- definizione e successiva implementazione in accordo con il Comune di un progetto di realizzazione di struttura residenziale per anziani non autosufficienti nel territorio comunale;
- razionalizzazione e contenimento dei costi di funzionamento in un'ottica di equilibrio e sostenibilità del bilancio aziendale
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati

- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

- Realizzazione di sinergie con il Comune per aumentare numero, tempestività ed efficienza degli interventi di ripristino sugli alloggi sfitti al fine di una loro riassegnazione agli aventi titolo
- gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale in concessione
- monitoraggio costante delle situazioni di morosità
- sviluppo della mediazione all'abitare
- Rafforzamento degli strumenti di coordinamento tra Acer e i servizi comunali competenti per gli aspetti gestionali (Servizio Patrimonio, Servizio Benessere Sociale e Servizio Finanziario)
- razionalizzazione e contenimento delle principali spese di funzionamento e amministrazione degli alloggi in un'ottica di equilibrio e sostenibilità
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa