

**Aggiornamento Obiettivi 2023_2025 approvati con Delibera n.7/2025 dall'Assemblea dei soci
del 24.1.2025_ Riparametrazione per gli anni 2026_2028 approvati con Delibera n.21/2025
dall'Assemblea dei soci del 26.11.2025**

Lo Statuto di AMR all' ART. 11.1 tra le "Decisioni dei Soci - Competenze" prevede:

punto J) l'attribuzione periodica di:

punto (J.1)

"Obiettivi gestionali quali-quantitativi, annuali e/o pluriennali, con relativi parametri e/o indicatori di misurazione"

Per il triennio 2026_2028 gli obiettivi sono individuati come segue:

- 1 Garantire il proseguimento della procedura di gara per l'affidamento dei servizi di TPL in ambito Romagna la cui conclusione, con l'individuazione del nuovo Affidatario dei servizi, è prevista nell'anno 2026;
- 2 Presidiare la qualità del servizio offerto agli utenti attraverso l'indagine semestrale di customer satisfaction ed attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi;
- 3 Supportare e coadiuvare gli Enti Soci nella eventuale riorganizzazione dei servizi di TPL anche a seguito delle esperienze maturate;
- 4 Garantire l'andamento economico generale della Società AMR, per il triennio 2026-2028, previsto nei bilanci di previsione;
- 5 Garantire, il mantenimento ed aggiornamento del Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L.190/2012) e la gestione del rapporto con ODV (Organismo di vigilanza);
- 6 Garantire che sia aggiornato il programma di valutazione del rischio, anche ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 comma 4 del D.Lgs. 175/2016;
- 7 Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del "green procurement", in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.

punto (J.2)

"Obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento della Società, ivi comprese quelle per il personale anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale ovvero delle eventuali disposizioni che

stabiliscono, a carico degli enti pubblici soci, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale”

Per ciascuno degli anni del triennio 2026_2028 l’obiettivo (di uso frequente da Enti per le proprie partecipate) è così individuato:

“Le spese di funzionamento, riconducibili e coperte dal relativo contributo consortile per il funzionamento - di cui all’art 9.2 lettera a) ovvero “il contributo complessivamente necessario per la copertura integrale dell’eventuale perdita stimata generata dal funzionamento della struttura della società calcolata come differenza tra i ricavi previsti (inclusi i contributi regionali eventualmente assegnati per il funzionamento della stessa e/o i ricavi generati dalle attività da essa effettuate) e i costi di funzionamento¹ previsti - non dovranno superare il valore medio degli ultimi 3 anni risultanti da Bilanci al 31.12 approvati.

AMR	2022	2023	2024	Media 22-24
COSTI PER FUNZIONAMENTO AMR (di cui ai contributi consortili per funzionamento)	€ 1.065.976	€ 997.139	€ 814.922	€ 959.346

¹ I “costi di funzionamento” sono da intendersi come la voce “B” del “conto economico” del bilancio di esercizio, limitatamente agli importi imputabili alla gestione societaria e al netto degli incrementi di costo del personale imputabili ai rinnovi del CCNL applicabile e dei costi dei servizi per consulenze e strumenti informatici innovativi specifici per il percorso di gara e post gara TPL.