



**Comune  
di Cesena**

**Settore Entrate Tributarie  
e Servizi Economico Finanziari**  
Piazza del Popolo, 10  
47521 Cesena (FC)  
[protocollo@pec.comune.cesena.fc.it](mailto:protocollo@pec.comune.cesena.fc.it)

0547 356544 | [ragioneria@comune.cesena.fc.it](mailto:ragioneria@comune.cesena.fc.it)  
0547 356294 | [tributi@comune.cesena.fc.it](mailto:tributi@comune.cesena.fc.it)

AMR srl PG n. 161/24 del 12/01/2024  
All'Amministratore Unico di  
Agenzia Mobilità Romagnola  
A.M.R. S.rl. consortile  
*Arch. Guido Guerrieri*

**Oggetto: Trasmissione Obiettivi 2024**

Con la presente Le trasmettiamo, in allegato, gli Obiettivi approvati per A.M.R. s.r.l. consortile dal socio Comune di Cesena, in adempimento a quanto disposto dall'art. 147-quater del D.Lgs 267/2000 e art. 19 del D.Lgs 175/2016 e approvati all'interno della **Nota di Aggiornamento al DUP - Documento Unico di Programmazione 2024-2026 (Delibera di C.C. n. 50 del 21/12/2023)**.

Gli Obiettivi assegnati alle società controllate e partecipate dal Comune Cesena sono pubblicati sul sito istituzionale nella Sezione Trasparenza sotto la voce provvedimenti [www.comune.cesena.fc.it/trasparenza/enticontrollati](http://www.comune.cesena.fc.it/trasparenza/enticontrollati).

Per informazioni è possibile rivolgersi al Servizio Partecipate: tel. 0547 356578, e-mail [partecipate@comune.cesena.fc.it](mailto:partecipate@comune.cesena.fc.it).

Cordiali saluti.

*Il Dirigente di Settore*  
Dott. Stefano Severi

*L'Assessore alle Partecipate*  
Dott. Camillo Acerbi

U

COMUNE DI CESENA

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE

Protocollo N.0005498/2024 del 11/01/2024

Firmatario: CAMILLO ACERBI, STEFANO SEVERI

Il Comune di Cesena detiene partecipazioni nelle seguenti società:

**SOCIETA' IN CONTROLLO e PARTECIPATE**

1. Energie per la città s.r.l.
2. Filiera Ortofrutticola Romagnola s.p.a.
3. ATR s.r.l. cons.
4. Techne s.r.l. cons.
5. Ser.In.Ar. soc. cons. p.a.
6. Romagna Acque Società delle Fonti s.p.a.
7. Unica Reti s.p.a.
8. Cesena Fiera s.p.a.
9. Start Romagna s.p.a.
10. Agenzia Mobilità Romagnola s.r.l. cons.
11. Lepida s.c.p.a.

**SOCIETA' QUOTATE IN MERCATI REGOLAMENTATI**

12. Hera s.p.a.

Nella presente sezione sono illustrati gli obiettivi gestionali che il socio Comune di Cesena intende assegnare, per l'anno 2024, alle proprie società partecipate, così come previsto dall'art. 147-quater del D.lgs 267/2000 e dalle vigenti Linee Guida per l'applicazione del Regolamento sui controlli interni in materia di società ed enti partecipati approvate con Delibera di Giunta Comunale n. 22/2018. L'incisività del socio Comune di Cesena nella definizione degli obiettivi alle proprie società è condizionata dalla quota di partecipazione al capitale sociale, oltre che dalla possibilità effettiva di controllo scaturente dalle previsioni statutarie e dai patti parasociali.

Nella presente sezione, sono definiti in particolare:

13. nel paragrafo 3.2.1 - Contenimento dei costi del personale in società, gli **Obiettivi generali di contenimento dei costi del personale**, per le società in controllo del Comune di Cesena e in controllo analogo congiunto con altri enti pubblici e formalizzato nelle previsioni statutarie e regolate da patti parasociali, obiettivi assegnati ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs 175/2016 Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica;
14. nel paragrafo 3.2.2 - **Obiettivi a società in controllo e partecipate**, obiettivi gestionali trasversali assegnati a tutte le società partecipate (**parte 1**) e obiettivi specifici per ciascuna società (**parte 2**) con illustrazione delle schede di dettaglio contenenti titolo dell'obiettivo, descrizione analitica, tempistiche delle fasi attuative previste, indicatori per la misurazione dei risultati e valori attesi che saranno utilizzati per le opportune verifiche sul grado di realizzazione degli obiettivi in sede di rendicontazione. Tra gli obiettivi specifici per le società in controllo sono altresì previsti tra gli altri gli **Obiettivi di monitoraggio e contenimento dei costi di funzionamento specifici** per la società.

Gli obiettivi così definiti dovranno essere recepiti dalla società previa approvazione degli organi sociali competenti, con gli eventuali necessari correttivi scaturenti dal confronto in seno agli organi di coordinamento soci.

Per la società HERA spa, in quanto società per azioni quotata in borsa e non sottoposta a definizione di obiettivi specifici da parte del singolo socio pubblico, si rinvia ai documenti di programmazione della società stessa.

### 3.2.1 Contenimento dei Costi del personale in società (a cura del Settore Personale)

L'ente socio comune di Cesena individua, ad attività invariata, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016, i seguenti obiettivi generali di contenimento per tutte le società partecipate soggette al controllo:

#### 1. Contenimento dei costi generali

La società deve contenere i propri costi attraverso la riduzione dell'indicatore *Costi generali / Valore della produzione*. Nell'ambito di questo rapporto la spesa del personale, essendo inclusa nei costi della produzione, può tendenzialmente aumentare con il corrispondente contenimento di altre voci di costo. L'incremento dovrà tuttavia essere motivato garantendone la sostenibilità nel medio termine.

## **2. Contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione aziendale**

La società deve contenere gli aumenti retributivi limitandosi agli aumenti contrattuali previsti in sede di rinnovo del CCNL.

## **3. Contenimento della dinamica occupazionale**

Rispetto a tale voce, la società dovrà garantire il livello quantitativo e qualitativo delle competenze necessario allo svolgimento delle attività e dei servizi/progetti che vengono gestiti annualmente. Le assunzioni dovranno comunque rispettare gli indirizzi in tema di contenimento dei costi generali di cui al primo punto. In sede di previsioni annuali, dovrà essere presentato il piano motivato contenente le assunzioni da effettuare nel corso dell'anno evidenziando il rispetto degli indirizzi assegnati. In fase di consuntivo annuale sarà effettuato il controllo del rispetto degli indirizzi e di quanto programmato.

## **4. Riorganizzazione dei servizi**

Dovrà essere posta particolare attenzione alle possibili riorganizzazioni, dalla revisione dei processi utilizzando nuove tecnologie finalizzate anche a razionalizzare e snellire le strutture di staff, all'accorpamento di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni apicali presenti.

## **3.2.2 Obiettivi a Società in Controllo e a Società Partecipate**

### **PARTE 1 - OBIETTIVI TRASVERSALI VALIDI PER TUTTE LE SOCIETÀ**

Le società partecipate dovranno allineare i loro progetti in materia di sostenibilità energetica e contrasto ai cambiamenti climatici al Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC) e al Piano Urbano per la mobilità sostenibile (PUMS) del Comune di Cesena. Con il PAESC, approvato in data 28.02.2019, il Comune di Cesena, ha fissato l'Obiettivo Globale di Riduzione delle emissioni di CO2 al 40,26% entro il 2030. Il PUMS del Comune di Cesena, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220 del 20.07.2021, vede come principio fondante una trasformazione generazionale del sistema dei trasporti in modo da supportare il bisogno delle generazioni presenti e future e, sulla base di quattro diversi ambiti di azione, prevede i seguenti obiettivi principali da raggiungere entro il 2030: Riduzione della domanda di mobilità complessiva del 12%; Aumento degli spostamenti attivi a piedi e in bici rispettivamente del 50% e del 222%; Favorire una penetrazione di veicoli elettrici nel mercato pari o superiore al 15%; Riduzione dei morti su strada del 50% su tutta la rete e riduzione degli incidenti totali del 30%; Riduzione delle emissioni di gas serra del 45%. I documenti sono pubblicati anche sul sito istituzionale dell'ente.

# Agenzia Mobilità Romagnola A.M.R. s.r.l. cons

Sede legale: Piazza Leonard o Sciascia, 111 - Cesena (FC)

P.Iva: 02143780399

Data costituzione: 01/03/2017

Capitale sociale: 100.000 euro

Quota di partecipazione del Comune di Cesena: **9,461%**

La società ha per oggetto quanto segue: a) progettare, organizzare e promuovere i servizi pubblici di trasporto, integrati tra loro e con la mobilità privata, con particolare riferimento alla mobilità sostenibile; b) lo svolgimento, nell' "ambito territoriale romagnolo" - costituito dall'insieme dei tre bacini territoriali delle province di Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna - di tutte le funzioni di "agenzia della mobilità" previste dalle norme di legge vigenti e delle funzioni amministrative spettanti agli enti soci in materia di trasporto pubblico di persone da essi eventualmente delegate, con esclusione delle sole funzioni di programmazione provinciale e comunale, ovvero di indirizzo programmatico e di gestione del trasporto pubblico locale, della sosta, dei parcheggi, dell'accesso ai centri urbani; c) amministrare, in via diretta o indiretta, il proprio patrimonio e i beni conferiti nonché, occorrendo, anche gli impianti e le dotazioni patrimoniali comunque funzionali al servizio di trasporto pubblico locale.

*I seguenti Obiettivi per AMR s.r.l. consortile, società a partecipazione pubblica necessaria ed esclusiva, assoggettata statutariamente ai vincoli previsti dalla legge per le società a controllo pubblico, sono individuati e dovranno essere recepiti compatibilmente con quanto approvato e stabilito dall'assemblee dei soci di AMR con delibera n. 3 del 10.03.2023 e sue eventuali modifiche e aggiornamenti da parte dell'assemblea dei soci..*

## OBIETTIVO 1: RAZIONALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DEL SISTEMA DI TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO CESENATE

**Descrizione:** Analisi degli studi realizzati sul bacino di utenza sul territorio cesenate del servizio di TPL per razionalizzare ed ottimizzare il sistema di trasporto e definire i bisogni in vista della gara per il TPL. Mantenere la qualità del servizio offerto agli utenti misurata, annualmente, attraverso l'indagine di customer satisfaction.

<b>Fasi per l'attuazione:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
1.1 Riprogettazione della programmazione estiva/invernale sulla base degli studi effettuati	X				
1.2 Gestione nuovi servizi di mobilità innovativa, servizio a chiamata denominato Bussi	X				
1.3 Rimodulazione del servizio per migliorare la qualità	X				
1.4 Indagine di customer care	X				
<b>Indicatori di risultato e target</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
1.1 Riduzione km/anno					
1.2 Giorni di servizio Bussi					
1.3 % corse perse					
1.4 Risultati customer care					

## OBIETTIVO 2: GARA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

**Descrizione:** Proseguire con le procedure per l'avvio della gara e aggiudicazione del servizio di Trasporto Pubblico Locale (TPL) nell'Ambito Romagnolo. Garantire la regolare prosecuzione degli affidamenti dei servizi di TPL in tutto il Bacino nelle more dell'affidamento dei servizi che si concretizzerà a seguito delle procedure di gara in fase di esecuzione.

<b>Fasi per l'attuazione:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
2.1 Consultazione con i gestori operanti nell'Ambito Romagna per la definizione delle modalità di raccolta dati relativamente a beni strumentali e personale impiegati per lo svolgimento del servizio di TPL e con le società proprietarie degli asset patrimoniali utilizzati dai gestori del servizio. Percorso iniziato nel 2019.	X				
2.2 Simulazione costi standard e lotti di gara	X				
<b>Indicatori di risultato e target:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
2.1 Conclusione del processo di consultazione					
2.2 Definizione costi standard e lotti di gara					

### OBIETTIVO 3: MONITORAGGIO ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO, MODELLO ORGANIZZATIVO E IMPATTO AMBIENTALE

**Descrizione:** Garantire, il pieno equilibrio economico-gestionale attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi. Garantire l'andamento economico generale della Società. Garantire l'avvio, il mantenimento ed aggiornamento del Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L.190/2012). Garantire che sia aggiornato il programma di valutazione del rischio, anche ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 comma 4 del D.Lgs. 175/2016. Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del "green procurement", in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.

	2024	2025	2026	2027	2028
<b>Fasi per l'attuazione:</b>					
3.1 Monitoraggio indici economico-finanziari					
3.2 Aggiornamento MOG 231	X	X			
3.3 Monitoraggio indici di crisi aziendale	X	X			
3.4 Acquisti a basso impatto ambientale	X	X			
<b>Indicatori di risultato e target:</b>					
3.1 Monitoraggio indicatori	x				
3.2 MOD 231 aggiornato	si				
3.3 Relazione ex art. 6 TUSP : completezza indici crisi aziendale	100%				
3.4 Acquisti green	euro				

### OBIETTIVO 4: CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO

**Descrizione:** Le spese di funzionamento, riconducibili e coperte dal relativo contributo consortile per il funzionamento di cui all'art 9.2 lettera a) ovvero "il contributi complessivamente necessario per la copertura integrale dell'eventuale perdita stimata generata dal funzionamento della struttura della società calcolata come differenza tra i ricavi previsti (inclusi i contributi regionali eventualmente assegnati per il funzionamento della stessa e/o i ricavi generati dalle attività da esse effettuate) e i costi di funzionamento previsti - non dovranno superare il valore medio degli ultimi 3 anni.

	2024	2025	2026	2027	2028
<b>Fasi per l'attuazione:</b>					
3.1 Mantenimento del livello di spese di funzionamento in linea con gli anni precedenti	x	x			
<b>Indicatori di risultato e target:</b>					
3.1 Costi di funzionamento (di cui ai contributi consortili per funzionamento)	$\leq$ valore anno n - 1	$\leq$ valore anno n - 1			
3.2 Incidenza dei Costi di funzionamento sul valore della produzione	$\leq$ Media ultimi 3 esercizi				
3.3 Incidenza dei Costi di produzione sul valore della produzione	$\leq$ Media ultimi 3 esercizi				