

INFORMAZIONI PERSONALI



Marco Mazzotti



Sesso M | Data di nascita 3

| Nazionalità Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

 <p><b>Amr</b> Agenzia mobilità romagnola</p> <p>Società che governa il sistema di Trasporto nell'area vasta Romagna</p> <p>✓ &gt;60MI€ fatturato</p>	<p>Dal 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>DIRETTORE GENERALE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Piena responsabilità della gestione, dell'organizzazione, della direzione del personale, degli investimenti, del funzionamento di tutti i servizi e delle attività operative e progettuali, con titolarità:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- dei rapporti di lavoro e della sicurezza,</li> <li>- dei relativi poteri di organizzazione, gestione e controllo di spesa</li> <li>- delle operazioni finanziarie e amministrative</li> <li>- della gestione dei contratti di servizio</li> </ul> </li> <li>• RUP delle gare di affidamento del servizio</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>ATAC S.P.A.</b></p> <p>Società di trasporto pubblico su gomma e su ferro:</p> <p>✓ 11.000 dipendenti,</p> <p>✓ 15 siti produttivi,</p> <p>✓ 950 MI€ fatturato</p> 	<p>Dal 2016 al 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>DIRETTORE PIANIFICAZIONE E CONTROLLO INDUSTRIALE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinamento processi di pianificazione, budgeting, controlling e gestione attività/azioni di miglioramento (10.000 risorse operative, 2000 bus, 170 treni)</li> <li>• Supporto al D.G. nel coordinamento delle attività industriali e nella pianificazione dei fabbisogni produttivi e degli investimenti</li> <li>• Gestione rapporti con Regione (<i>membro del Comitato di Vigilanza Regionale</i>) e Stakeholders, e coordinamento delle attività di controllo quali/quantitativo in base agli indicatori del Contratto di servizio</li> <li>• Gestione del Piano Industriale e dei progetti di ristrutturazione e rilancio aziendale che hanno consentito il raggiungimento dell'equilibrio finanziario ed economico dell'Azienda a partire dal 2018</li> </ul> </li> <li>➤ <b>Responsabile Ingegneria delle Manutenzioni, Infrastrutture, Immobili e Impianti</b> (incarico in aggiunta dal 2019)</li> </ul> <p>Dal 2013 al 2016:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>DIRETTORE DI BUSINESS UNIT - FERROVIE</b></li> </ul> <p>Responsabilità di B.U. con un'offerta annua di oltre 100 MI di passaggi km offerti. I principali incarichi sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione di tutte le funzioni industriali sia presso lo stabilimento centrale che la linea: produzione, logistica, qualità nel rispetto del Contratto di servizio</li> <li>• Gestione sicurezza e prevenzione (delega conferita mediante procura)</li> <li>• Coordinamento dei programmi di produzione garantendo il raggiungimento degli obiettivi di qualità, delivery, produttività e sicurezza</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Coordinatore gruppo di lavoro Trasporti UNINDUSTRIA</b></li> </ul> <p>Coordinamento gruppo di lavoro sezione Trasporti di Unindustria (integrazione ferro-gomma) e cura rapporti con Euromobility, Asstra e associazioni nazionali di categoria</p> <p>(incarico in aggiunta dal 2012 al 2016)</p>


**TRAMBUS S.P.A**

Società leader in Italia per trasporto su gomma:

- ✓ 9.000 dipendenti,
- ✓ 12 siti produttivi,
- ✓ 120 Ml Km
- ✓ 800 Ml€ fatturato,

Dal 2010 al 2013:

➤ **DIRETTORE PIANIFICAZIONE E CONTROLLO**

- Gestione della programmazione operativa e supervisione delle prestazioni di esercizio delle tre Business Unit Industriali al fine di ottimizzare l'impiego delle risorse produttive (oltre 10000 persone) e infrastrutturali
- Verifica fabbisogni di mobilità e revisione rete di trasporto, anche funzionale alle gare di affidamento dei servizi
- Gestione del processo di pianificazione dei fattori produttivi e dei veicoli ferro-gomma.

Dal 2007 al 2010:

➤ **DIRETTORE DI STABILIMENTO - SUPERFICIE**

Responsabilità su due siti industriali che contano oltre 1500 persone ed un parco di oltre 400 autobus (metano – diesel). Le principali mansioni erano:

- Gestione e ottimizzazione dell'area Operations, nel rispetto degli obiettivi economico-finanziari, quantitativi, qualitativi e di servizio al mercato
- Gestione logistica e magazzini
- Gestione e sviluppo del personale (piani di crescita, aspetti disciplinari, ecc)
- Rispetto normative sicurezza, come Dirigente Delegato con procura
- **TEAM LEADER** a livello italiano di **EBSF** ( European Bus System of the Future-budget 26 M€), il più importante progetto europeo di trasporti, con l'obiettivo di definire gli standard produttivi del bus del futuro a livello mondiale.

Dal 2003 al 2007:

➤ **RESPONSABILE ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE**

Gestione dei processi di organizzazione, selezione e sviluppo competenze (azienda di 9000 dipendenti) con le seguenti attribuzioni:

- Gestione sviluppo organizzativo: analisi di processo, definizione carichi di lavoro e dimensionamento quali/quantitativo delle strutture , selezione del personale
- Introduzione e gestione del sistema di valutazione delle risorse umane (MBO), con predisposizione di piani di sviluppo e sistema incentivante.
- Gestione certificazioni di Qualità (Vision 2000), di Ambiente (ISO 14001) e di Responsabilità Sociale (SA8000) e redazione procedure.


**GRUPPO GALGANO**

Milano

Società europea di consulenza direzionale e strategica, leader in Italia

2001 - 2003

➤ **Consulente di Direzione - SENIOR CONSULTANT Settore trasporti**

Responsabilità di progetto su clienti di dimensioni medio/grandi, tra cui diverse multinazionali (DaimlerChrysler, Trenitalia, Mc Donald's) con focus sul settore Industriale. I principali progetti sono stati di:

- Individuazione strategie di business e redazione piani industriali, con relativi piani di deployment e di change management
- Introduzione tecniche di Lean Production e della cultura del miglioramento continuo per aumentare produttività e qualità (KAIZEN)
- Mappatura dei processi e Revisione Organizzativa a livello Macro e Micro, con applicazione del Business Process Reengineering
- Riorganizzazione rete logistica e manutentiva di diverse multinazionali (network officine Mercedes Italia, ecc.)
- Riorganizzazione rete vendita e struttura commerciale

 <p><b>PROCTER &amp; GAMBLE</b>, Roma</p> <p>Multinazionale americana, 130000 dipendenti e 80 Mld € di fatturato</p> <p>2001</p>	<p>▶ P&amp;G Global Operations </p> <p>➤ <b>PROCESS MANAGER</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsabile di una linea di produzione, per mercato Italiano e Francese</li> <li>• Coordinatore progetto di sviluppo delle tecniche di Lean Production e di controllo <i>just in time</i> della produzione, presso siti South Europe</li> </ul>
 <p><b>ALTRAN GROUP</b> Milano</p> <p>Multinazionale, leader in consulenza 20.000 dip. e 1,5 Mld € fatturato</p> <p>2000</p>	<p>➤ <b>CONSULTANT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione in progetti di reingegnerizzazione di processo e introduzione tecniche di Concurrent Engineering presso aziende industriali:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- coordinamento di un consorzio di imprese high-tech del settore spaziale (Telespazio, Alenia Spazio, Soditech, ecc.) per la costruzione di micro-satelliti</li> <li>- reingegnerizzazione della supply chain di un gruppo di aziende meccaniche provenienti da diversi Paesi Europei</li> </ul> </li> <li>• Formatore in Project management e Concurrent Engineering</li> </ul>
 <p><b>FERRARI AUTO S.p.A.</b> Maranello(Modena) 1998-1999</p>	<p>➤ <b>Ingegnere – Innovazione Tecnologica e Sperimentazione Veicolo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingegnerizzazione e ottimizzazione del motopropulsore, con l'uso dei software di telemetria</li> <li>• Gestione delle prove su strada e della relativa acquisizione dati;</li> <li>• Benchmarking motori Ferrari in relazione con principali competitor mondiali .</li> </ul>
 <p><b>CLEVERTECH AUTOMATION</b> (R.E.)</p> <p>1998</p>	<p>➤ <b>Analista di processo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi di processo e progettazione linea di produzione dal punto di vista industriale ed economico (stage)</li> </ul>

ISTRUZIONE , FORMAZIONE E RICONOSCIMENTI ESTERNI

- 1994-1999 Laurea con 100/100 e lode in **Ingegneria Gestionale** presso l'Università di Bologna, conseguita con 6 mesi di anticipo.
- 2003 **Master in Gestione delle Risorse Umane**, presso "Business School Midiform"
- 2014 Executive **Master in Operation & Manufacturing Management**, presso SDA Bocconi, Milano
- 2014 Abilitazione come **gestore azienda di autotrasporto** (reg.CE 1071/2009)
- 2015 Abilitazione di KAIZEN Coach (per riorganizzazione aziende), presso Kaizen Institute

Vincitore delle Olimpiadi di Matematica a livello regionale nel 1995

Vincitore a luglio 2012 del premio "**Best Talent Awards**", concorso organizzato da AICEO (Associazione Italiana Amministratori Delegati) per migliori manager under 40, con premiazione conferita dal Presidente di Confindustria

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C2	C1	C2
Certificato con raggiungimento del livello più alto del Wall Street Institute					
Francese	B2	B2	B2	B2	B1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

- Competenze comunicative**
- Ottime capacità comunicative, anche in pubblico, perfezionate con corsi di “Public Speaking” presso GalganoGroup (Milano) e presso IRFI (Roma)
- Competenze personali**
- Comprovata esperienza come manager, maturata in aziende multinazionali e di grandi dimensioni, con forte orientamento al cliente (ho gestito direttamente fino a 1500 persone)
  - Proattività, spirito imprenditoriale e doti di interrelazione personale.
  - Flessibilità, assertività e capacità di analisi.
  - Capacità di problem solving e di coordinare il lavoro di squadra
- Competenze professionali**
- **Competenze organizzative** e di gestione e sviluppo del personale, maturate sia in società di consulenza di direzione sia in aziende complesse del settore Industriale
  - Comprovata esperienza in ruoli di direzione di siti produttivi e di interfaccia con stakeholders (Comune, Regione, Associazione Industriali e di categoria) e Sindacati
  - Capacità di gestire come Responsabile di Procedimento, contratti di lavori, servizi e forniture, anche di grande complessità (gestione in contemporanea di appalti per oltre 100M€ annui)
  - Capacità di redigere Business Plan e piani strategico/ industriali pluriennali.
  - Approfondite conoscenze di Organizzazione Aziendale, Marketing e di Project Management, per le quali sono stato docente in corsi interaziendali
  - Capacità sia di gestire che di reperire fondi per progetti finanziati dalla Unione Europea

**Competenze digitali**

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Intermedio	Intermedio	Avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

- buona padronanza delle principali applicazioni informatiche Office Automation
  - buona padronanza dei programmi di controllo della mobilità basati su tecnologia AVM
- Patente di guida**
- B
  - Abilitazione alla guida di treni, rilasciata da USTIF nel 2013

ULTERIORI INFORMAZIONI
 

---

- Ulteriori Incarichi** Abilitazione come Direttore di Esercizio di azienda di trasporto, conseguito il 15/07/2014 (reg CE 1071/2009)
- Membro del Comitato di Vigilanza Regionale** per i servizi di Trasporto di interesse regionale e locale fino al 2021 (determina dirigenziale G11748-2017 del 28/8/2017 )
- Qualifica di **Dirigente** da oltre 15 anni (dal 2007)
- Abilitazione di **KAIZEN Coach** per l'introduzione di tecniche di produzione snella, dentro siti industriali
- Docenze** Docente a corsi per la formazione di *Mobility Manager* per aziende pubbliche/private  
 Docente di "Project Management " e di "Tecniche di Vendita" in corsi interaziendali organizzati da Knowledge Services
- Docente di "Organizzazione Aziendale" e di "Misurazione dei processi " per conto di Gruppo Galgano (Milano) e per Business International (Milano)
- Pubblicazioni/Presentazioni** Relatore a numerosi convegni in ambito trasporto.
- 2015 - UITP (Brussels) – “Design, monitoring and operation of Adaptive Networked Embedded Systems applied to transportation services”
  - 2013 –UITP (Bologna) - “Savings in Bus Maintenance and improvement of Service Regularity by use of Telemetry and Remote diagnostics”
  - 2011 - ASSTRA (Roma) 1st International Tyre Conference System in the Local Public Transport (UITP-ASSTRA) “ Use Of Telemetry And Remote Diagnostics Applied On Line For Predictive Maintenance And Failures Reduction In The Service “
  - 2011 UITP (Roma) “ Cooperatives Approaches to Transport Challenges in Metropolitan Regions”
  - 2009 UITP (London)- European Union “European Bus System of the future: Use Case in Rome“
  - 2000 UE (Brussels) Virtual Vertical Enterprise Convention “Business Models for the Virtual/Concurrent Enterprise”
  - 1999 Ferrari Auto (Maranello) - High-tech Engines “The Ferrari 360Modena Powertrain in Urban Environment “
- Iscrizioni ad albi** Iscritto ad Albo Ingegneri Forli-Cesena dal 1999
- Dichiarazioni** Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

