

<b>Obiettivi approvati dall'Assemblea dei soci di AMR con delibera n. 3 del 10.03.2023</b>
--

Con delibera n. 3 del 10.03.2023 dell'Assemblea dei soci di AMR sono stati attribuiti, ai sensi dell'art. 11.1, punto J) dello Statuto di AMR, per il triennio 2023\_2025, i seguenti obiettivi:

- **punto J1) "Obiettivi gestionali quali-quantitativi, annuali e/o pluriennali, con relativi parametri e/o indicatori di misurazione".**
  - 1 Garantire la regolare prosecuzione degli affidamenti dei servizi di TPL in tutto il Bacino nelle more dell'affidamento dei servizi che si concretizzerà a seguito delle procedure di gara in fase di esecuzione;
  - 2 Mantenere la qualità del servizio offerto agli utenti misurata, annualmente, attraverso l'indagine di customer satisfaction;
  - 3 Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi;
  - 4 Supportare e coadiuvare gli Enti Soci nella eventuale riorganizzazione dei servizi di TPL anche a seguito delle esperienze maturate nel corso dell'emergenza sanitaria;
  - 5 Garantire l'andamento economico generale della Società, per il triennio 2023-2025, previsto nei bilanci di previsione attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi;
  - 6 Garantire l'avvio, il mantenimento ed aggiornamento del Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L.190/2012)
  - 7 Garantire che sia aggiornato il programma di valutazione del rischio, anche ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 comma 4 del D.Lgs. 175/2016
  - 8 Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del "green procurement", in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.
  
- **punto J2) "Obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento della Società, ivi comprese quelle per il personale anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a carico degli enti pubblici soci, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale. "**

Le spese di funzionamento, riconducibili e coperte dal relativo contributo consortile per il funzionamento - di cui all'art 9.2 lettera a) ovvero "il contributi complessivamente necessario per la copertura integrale dell'eventuale perdita stimata generata dal funzionamento della struttura della società calcolata come differenza tra i ricavi previsti (inclusi i contributi regionali eventualmente assegnati per il funzionamento della stessa e/o i ricavi generati dalle attività da esse effettuate) e i costi di funzionamento previsti – non dovranno superare il valore medio degli ultimi 3 anni.

AMR	2020	2021	Previsione 2022	Previsione 2023	totale 20- 22	media 20- 22
COSTI PER FUNZIONAMENTO AMR (di cui ai contributi consortili per funzionamento)	879.924	994.723	1.065.975	1.237.139	2.940.622	980.207

Per l'anno 2023 l'Assemblea ha preso atto dello sfioramento del parametro suddetto, in via straordinaria, in quanto sono subentrate profonde modifiche organizzative che hanno inciso sui costi di funzionamento e dovute a:

1. nell'anno 2022 si ha impatto del costo pieno per l'assunzione del Direttore Generale come da decisione dei Soci;
2. per l'anno 2023 sono necessarie assunzioni finalizzate alla sostituzione di un funzionario tecnico (con mansioni di livello superiore) previsto in pensionamento e per la quale vi è necessita di congruo periodo di affiancamento e all' implementazione di una figura professionale tecnica (carente già al momento della costituzione dell'Agenzia Romagnola avvenuta il 1.3.2017).

Tali assestamenti organizzativi si sono resi necessari anche per il consolidamento delle funzioni di AMR che per conto dei Soci ora sovrintende a tutte le funzioni di gestione dei flussi finanziari inerenti i finanziamenti del materiale rotabile di varia provenienza e destinati ai Gestori del TPL.

Per gli anni 2024 e 2025, salvo eventi straordinari, AMR prevede di mantenere il livello di spese di funzionamento assestato ai valori del 2023.